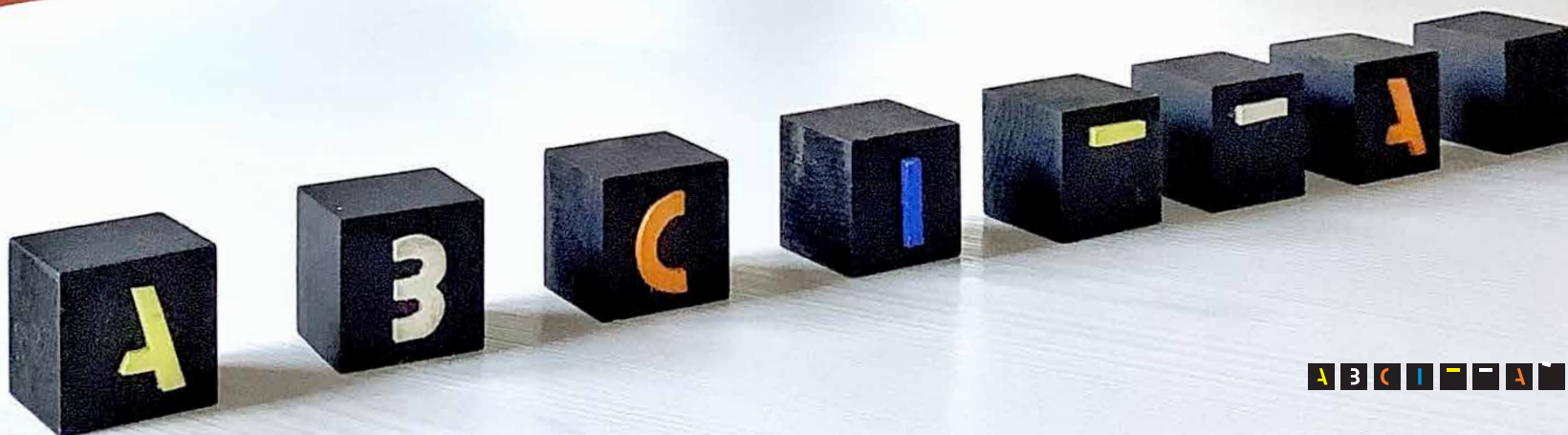




**BRES / 2021**

BILANCIO  
DI RESPONSABILITÀ  
ETICA E SOCIALE



A B C D E F G H



# INDICE

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| <b>01 / INTRODUZIONE AL BRES 2021</b>               | <b>5</b>  |
| 1.1 / IL BILANCIO DI RESPONSABILITÀ ETICA E SOCIALE |           |
| 1.2 / LA REDAZIONE                                  |           |
| <b>02 / PROGETTI</b>                                | <b>6</b>  |
| 2.1 / UN NUOVO MODO DI RACCONTARSI                  |           |
| 2.2 / SCHEDE PROGETTO                               |           |
| 2.3 / I NUMERI DELLA PARTECIPAZIONE / 2021          |           |
| <b>03 / STAKEHOLDER: TO HOLD A STAKE</b>            | <b>50</b> |
| 3.1 / LA SOCIETÀ COOPERATIVA                        |           |
| 3.2 / LE RISORSE UMANE 2021                         |           |
| 3.3 / LA MAPPA DEI COMMITTENTI                      |           |
| <b>04 / DATI ECONOMICO-FINANZIARI</b>               | <b>58</b> |
| 4.1 / TABELLE DI BILANCIO                           |           |
| 4.2 / GRAFICI                                       |           |
| <b>05 / RIFLESSIONI E SCENARI</b>                   | <b>68</b> |

# ABCittà

## Officina del Futuro

---

### I PERCHÉ DEL NOME, LA NOSTRA IDENTITÀ

**Città** è civica, l'insieme dei cittadini, la condizione dell'essere cittadino.  
Diritto di cittadinanza e spazio fisico sono le condizioni che permettano la partecipazione.  
Tutto questo è città.

**ABC** è la successione delle prime lettere dell'alfabeto.  
Oggi più che mai le caratteristiche e le condizioni dei contesti urbani rendono difficile il raggiungimento della civica,  
occorre apprendere un nuovo modo che permetta di comprenderli, governarli e trasformarli:  
l'ABC.

ABC è un approccio per piccoli passi,  
la lettura, l'analisi e l'acquisizione di nuove consapevolezze e competenze.

ABC è l'inizio, ma anche il fondamento  
le prime tre lettere dell'alfabeto che per avere valore hanno bisogno di tutte le altre fino alla zeta.

ABC è l'apprendimento: bambini piccolissimi alle prese con le prime letture e scritture.

Ad ABCittà noi colleghiamo il significato del gioco, del sogno, del desiderio e del lavoro,  
“divertirsi insieme” verso un futuro migliore per i bambini e la comunità.

#### **Officina del Futuro**

Per migliorare il futuro della città, dei bambini e di tutti gli abitanti,  
luoghi e relazioni più sostenibili, vivibili, collaborativi, condivisi e partecipati.  
Investiamo oggi per aumentare il capitale sociale di adesso e del futuro.  
La nostra officina pensa, immagina, progetta, comunica, opera, costruisce, lavora in vista del futuro. Costruiamo il futuro.

**Noi siamo ABCittà, Officina del Futuro.**

# INTRODUZIONE AL BRES 2021

## 1.1 / IL BILANCIO DI RESPONSABILITÀ ETICA E SOCIALE

La Cooperativa sociale ABCittà redige regolarmente il proprio Bilancio Sociale dal 1999, anno della sua costituzione. Nella convinzione che si tratti di un mezzo privilegiato di comunicazione diffusa ai fini della trasparenza del proprio operato e in ottemperanza della Delibera di giunta regionale n. 5536 del 10 ottobre 2007 – Art.5 Condizioni per l'iscrizione all'Albo delle cooperative sociali, ABCittà ha redatto il presente Bilancio Sociale 2021 con modalità partecipata attraverso il coinvolgimento dei beneficiari diretti e indiretti delle attività. Alla luce dei risultati dei Bilanci 2007-2020 che hanno reso lo strumento più adeguato alle proprie finalità e al contempo più utile al lavoro interno anche il Bilancio 2021 si propone come documento capace di evidenziare le caratteristiche qualitative delle attività effettuate.

Il Bilancio Sociale affronta i seguenti aspetti:

- . metodologia di redazione
- . informazioni generali sull'ente e sugli amministratori
- . struttura, governo e amministrazione dell'ente
- . obiettivi e attività
- . situazione finanziaria
- . altre informazioni opzionali

Con il Bilancio Sociale si intende dare un quadro relativo a:

- . l'identità della nostra Cooperativa;
- . la mappa dei soggetti interessati;
- . i dati comparati del bilancio economico;
- . la distribuzione del valore aggiunto;
- . il rendiconto dei risultati sociali verificati in ogni singola commessa/incarico;
- . la valutazione qualitativa di ogni singola commessa.



## 1.2 / LA REDAZIONE

Il BRES è stato redatto, sulla base delle indicazioni del Consiglio d'Amministrazione, da un'equipe composta dai membri del Consiglio di amministrazione coadiuvato dai responsabili di progetto nonché dai referenti del settore amministrativo. Il lavoro si è avvalso anche del contributo dei Soci operatori e dei Collaboratori coinvolti nella realizzazione dei progetti.

# 02

## PROGETTI

---

### 2.1 UN NUOVO MODO DI RACCONTARSI

Abbiamo deciso di “allargare il campo” dell’inquadratura e **cambiare il soggetto della narrazione**: non singoli progetti, ognuno con una propria scheda specifica, ma l’intero impegno della cooperativa scomposto e riassembleato in **9 cluster riconducibili a due tipologie: 3 grandi progettualità e 6 famiglie di progetti**.

SCAM | STORIE CUCITE A MANO  
UIA . MILANO | WISH MI - WELLBEING INTEGRATED SYSTEM OF MILAN  
BiG | BORGO INTERGENERAZIONALE GRECO

COINVOLGIMENTO DI BAMBINI/E E RAGAZZI/E  
COINVOLGIMENTO DELLA CITTADINANZA  
MUSEI E ACCESSIBILITÀ  
CARCERE E COESIONE SOCIALE  
COMUNICAZIONE DAL BASSO  
FORMAZIONE E ALTRI PROGETTI



La griglia di analisi generale rimane invariata, di ogni progetto continuano a essere riportati i dati essenziali:

#### **TITOLO | TITOLO ESTESO**

*Comune/Committente/Fondazione*

*Anni di durata*

*Breve descrizione*

*Sito di riferimento*

*Partner*

**Equipe di Progetto**

## ALTRE NOVITÀ

Abbiamo deciso di avviare una riflessione sui **numeri del coinvolgimento**. Partendo dal presupposto per cui tutti i progetti di ABCittà operano nel campo che spazia dalla **consultazione**, alla **partecipazione** e all'**appoggio di iniziative dal basso** (vedi “Scala della Partecipazione di Roger Hart, 1992 a riferimento dei BRES 2006-20), abbiamo optato per semplificare e - in modo molto diretto - riportare il **N° complessivo dei destinatari/partecipanti coinvolti/consultati** direttamente e abbinare a questo dato la stima dei destinatari coinvolti indirettamente come metro della portata dei progetti.

Gli ambiti RIGENERAZIONE URBANA \ EDUCAZIONE \ INTERCULTURA \ MUSEI E SOCIETÀ \ COMUNICAZIONE sono qui riproposti con un’accezione differente rispetto al passato. Non più ambiti distinti per catalogare progetti differenti, ma “**ambiti di competenza specifica**” per sottolineare la trasversalità e la complessità dei progetti. Le competenze quindi messe in campo da ABCittà per la realizzazione di azioni e progetti caratterizzano il racconto degli stessi. Nella scheda sono quindi messe in evidenza e utilizzate per meglio descrivere l’interazione multidisciplinare di cui ogni progetto necessita.

Infine, per sottolineare a livello comunicativo la scelta di fondo per cui presentare l’operato della cooperativa in modo unitario, si è deciso di caratterizzare le 9 schede-progetto con poche foto emblematiche piuttosto che con singole foto rigidamente connesse ai singoli progetti.

**Il BRES 2021 quindi si configura come un documento di passaggio, un primo passo per ridefinire il modo di raccontare l’identità di ABCittà. Inizia quest’anno un processo che ci porterà a rendere la produzione annuale dei Bilanci di Responsabilità Etica e Sociale, non solo una pratica formale, ma una vera e propria occasione per incontrarci, raccontare e condividere la mission della nostra società.**

## 2.2 SCHEDE PROGETTO

### SCAM | STORIE CUCITE A MANO

*Fondazione Con i Bambini*

### WISH MI - WELLBEING INTEGRATED SYSTEM OF MILAN | UIA . MILANO

*Unione Europea – Urban Innovative Actions*

*Fondo Beneficienza Intesa Sanpaolo*

### BiG | BORGO INTERGENERAZIONALE GRECO

|                      |                                               |
|----------------------|-----------------------------------------------|
| BiG                  | <i>Fondazione Cariplo</i>                     |
| BiG                  | <i>Fondazione Vismara</i>                     |
| BiG Giovani          | <i>Vari</i>                                   |
| BiG Over65           | <i>Vari</i>                                   |
| BiG Genitore bambino | <i>Vari</i>                                   |
| BiG-Bike-Greco       | <i>Fondazione punto.sud</i>                   |
| ClimBinG             | <i>Comune di Milano + Crowdfunding Civico</i> |
| BiblioBiG            | <i>Fondazione Cariplo</i>                     |
| BiG Kids             | <i>Fondazione Prima Spes</i>                  |

### COINVOLGIMENTO DEI BAMBINI/E E RAGAZZI/E

|                       |                                              |
|-----------------------|----------------------------------------------|
| CCRR                  | <i>Comune di Cocquio Trevisago</i>           |
| CCRR                  | <i>Comune di Neviano</i>                     |
| GO SMART              | <i>Reg Lombardia - Comune Rozzano</i>        |
| CCRR                  | <i>Comune di Inveruno</i>                    |
| CCRR                  | <i>Comune di Locate</i>                      |
| Cittadini sostenibili | <i>Comune d San Giuliano Milanese</i>        |
| Un muro di idee       | <i>IICS Cavalcanti San Giuliano Milanese</i> |

### **COINVOLGIMENTO DELLA CITTADINANZA**

PGT Partecipativo

ITI Olbia

Interpreti di Cambiamento

ITI Is Mirrionis

Piano Quartieri

Bilancio Partecipativo

PiazzaCrema+

InConTra

*Comune di Vimodrone*

*Comune di Olbia*

*Regione Lombardia - Comune di Ripalta Cremasca*

*Comune di Cagliari*

*Comune di Milano*

*Comune di Dairago*

*Fondazione Housing Sociale*

*Comune di Legnano*

### **MUSEI E ACCESSIBILITÀ**

MUBIG

Passeggiate patrimoniali

Comunicazione e laboratori

Laboratori in Villa

*Fondazione di Comunità Milano*

*Municipio 2 - Comune di Milano*

*Fondazione Mozzanica*

*Casa di Redenzione Sociale*

### **CARCERE E COESIONE SOCIALE**

Donne oltre le mura 3

Sipario

Uscita di sicurezza

*Regione Lombardia POR FSE*

*Regione Lombardia POR FSE*

*Regione Lombardia - Cassa Ammende*

### **COMUNICAZIONE DAL BASSO**

Social Inclusion

Ricerca Sogni Diapason

Il Gabbiano si racconta 2

Raccontarsi

*Coos Marche*

*Università Cattolica - Creline*

*Università Cattolica - Creline*

*Associazione Comunità Il Gabbiano*

### **FORMAZIONE E ALTRI PROGETTI**

Formazione ATS Torino

Formazione Spring School

Supervisione Pedagogica

Seconda Stella

*Codici Cooperativa sociale*

*Meme APS*

*Cooperativa sociale Il Melograno*

*Fondazione con i Bambini*



**SCAM**  
**STORIE CUCITE**  
**A MANO**

2019 / 2022

## Fondazione Con i Bambini

ABCittà è partner di Cooperativa Sociale Educazione Progetto • Associazione 21 luglio • Fermenti Lattici • Fondazione Emanuela Zancan • Garofoli/Nexus • Cooperativa Frassati Onlus • Istituto Comprensivo “Giovanni Palombini” • Digiconsum • Fondazione per l’educazione finanziaria e al risparmio • In.F.O.L. Innovazione formazione orientamento e lavoro • CoolClub.it

## Equipe di progetto

|                 |                               |
|-----------------|-------------------------------|
| Simone Zamatei  | / Responsabile di Progetto    |
| Sara Attadiua   | / Educatrice di plesso, Lecce |
| Elvira Merenda  | / Educatrice di plesso, Lecce |
| Irene Lorusso   | / Educatrice di plesso, Roma  |
| Chiara Antonini | / Educatrice di plesso, Roma  |

Storie cucite a mano è un progetto di **prevenzione del disagio e di promozione del benessere per bambini e bambine tra i 5 e i 14 anni e le loro famiglie**. Scuola, servizi, associazioni e cooperative del territorio sperimentano interventi innovativi: laboratori, workshop, spettacoli teatrali e molto altro. Storie cucite a mano dà voce alle storie dei minori, anche i più fragili, e garantisce loro la possibilità di riscriverle. Per farlo servono tutti gli elementi di una buona storia: attivare aiutanti ed eroi locali, ridisegnare gli spazi, osservare da diverse prospettive, tessere intrecci per costruire insieme una comunità da favola.

Moncalieri, Roma e Lecce sono le tre città coinvolte. **ABCittà a Roma e Lecce** sostiene interventi finalizzati a rimuovere gli ostacoli di natura economica, sociale e culturale che impediscono la piena fruizione dei processi educativi da parte dei minori.

<https://percorsiconibambini.it/storiecuciteamano/>

## Principali risultati raggiunti

Valorizzazione e trasformazione dei luoghi d’intervento  
Incremento delle competenze cognitive e non  
Contrasto alla povertà educativa  
Rafforzamento Comunità educante

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

INTERCULTURA



**WISH MI  
WELLBEING  
INTEGRATED  
SYSTEM  
OF MILAN**

**UIA . MILANO**

2020 / 2023

## Unione Europea – Urban Innovative Actions

ABCittà è partner di Comune di Milano (Assessorato Politiche Sociali, Assessorato all'Educazione e all'Istruzione) (capofila), Fondazione Politecnico di Milano, Politecnico di Milano - Dipartimento Design della Comunicazione per il Welfare, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano - Centro di Ricerca sulle Relazioni Interculturali (CRELINT) e Centro di Cultura e Iniziativa Teatrale Mario Apollonio (CIT) e Action Aid.

### Equipe di progetto

|                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Ulderico Maggi       | / Responsabile di Progetto       |
| Paola Meardi         | / Coordinatrice                  |
| Simone Puttin        | / Coordinatore                   |
| Simone Zamatei       | / PM assistant                   |
| Valentina Milazzo    | / Facilitatrice                  |
| Annamaria Cremascoli | / Facilitatrice                  |
| Simone Manni         | / Facilitatore                   |
| Giorgia Ravasio      | / Facilitatrice                  |
| Marta Vireca         | / Referente della comunicazione  |
| Anna Carotta         | / Referente dell'amministrazione |

WISH MI | Wellbeing Integrated System of Milan si propone una grande sfida: **garantire che tutte e tutti le/i minorenni che abitano la città di Milano abbiano pieno accesso a servizi educativi, culturali e sociali di qualità**. Dalla periferia al centro, dai neonati ai giovani, nella scuola così come nel quartiere, con le famiglie di origine straniera e quelle milanesi da generazioni. si articola in quattro azioni principali:

1. Co-progettare una serie integrata di politiche e programmi urbani che ripensino il sistema educativo e di welfare del Comune di Milano attraverso la definizione del Piano Strategico del Sistema di Benessere Integrato co-progettato attraverso un processo di analisi e valutazione dei dati relativi al contesto socio-demografico e al sistema delle risorse esistenti in città;
2. Collaborare con i/le giovani per sviluppare l'identità visiva di UIA . Città di Milano con l'obiettivo di progettare simboli, condizioni, regole e strumenti per dotare il progetto di un sistema di identità visiva che possa veicolare politiche sociali;
3. Implementare una nuova piattaforma digitale dove tutte le comunità possano giocare insieme e produrre (trovare e offrire) opportunità su misura;
4. Sperimentare progetti, attività, processi e spazio-sviluppati dalle/dai giovani, cittadini/e per promuovere il benessere e l'agire dei/delle minorenni.

<https://www.comune.milano.it/aree-tematiche/relazioni-internazionali/progetti-ue/wish-mi>

<https://www.uia-initiative.eu/en/uia-cities/milan-call4>

### Principali risultati raggiunti

ABCittà si è concentrata su due direttrici di azioni, oltre a integrare il proprio lavoro con quello degli altri partner sulle diverse linee di intervento previste dal progetto. In primo luogo, ha partecipato allo sviluppo delle sperimentazioni nei tre territori pilota individuati (Ponte Lambro, e Comasina Bruzzano, Padova Loreto). Significativo il supporto alla realizzazione di un'analisi di dettaglio di questi tre micro-territori, dal punto di vista delle opportunità e dei bisogni rispetto alla fascia 0-18.

Sono state sviluppate le premesse e avviato lo strumento Genitori Peer (Peer Parent Tutoring Program) in due scuole per ogni territorio pilota (una primaria e una dell'infanzia), attraverso la costituzione i gruppi di genitori migranti delle singole scuole in prospettiva di attività di mutuo aiuto per genitori neo-arrivati.

In secondo luogo, ABCittà ha contribuito allo sviluppo del piano di formazione per gli operatori dell'amministrazione comunale (in particolare settore educazione servizi 0-6 e settore servizi sociali).

EDUCAZIONE

INTERCULTURA

A photograph of a community gathering in a courtyard. Several people of different ages are sitting on folding chairs or standing, engaged in conversation. The courtyard is paved with cobblestones and surrounded by multi-story residential buildings. In the background, a tall construction crane is visible against a blue sky with scattered clouds. The text 'BiG BORG INTERGENERAZIONALE GRECO' is overlaid on the right side of the image in white boxes.

**BiG**

**BORG**

**INTERGENERAZIONALE**

**GRECO**

### **Progetto/servizio di ABCittà**

. . . . .

#### **Equipe di progetto-servizio**

|                   |                                            |
|-------------------|--------------------------------------------|
| Cristian Zanelli  | Responsabile del Progetto                  |
|                   | Referente progettazione territoriale       |
|                   | Referente over 65                          |
| Diego Bombardieri | Responsabile delle azioni territoriali     |
|                   | Referente della gestione                   |
| Anna Carotta      | Referente dell'amministrazione             |
| Ulderico Maggi    | Supervisore pedagogico                     |
| Valentina Milazzo | Tutor giovani                              |
| Giorgia Morera    | Coordinatrice dell'equipe socio-pedagogica |
| Giorgia Ravasio   | Educatrice e tutor giovani                 |
| Sharon Valena     | Educatrice                                 |
| Marta Vireca      | Responsabile della comunicazione           |

BiG | Borgo intergenerazionale Greco è un **progetto di rigenerazione urbana che ha recuperato la storica Cascina Conti del quartiere di Greco a Milano con 25 minialloggi, spazi e servizi condivisi.**

ABCittà è il gestore sociale della struttura e titolare del servizio residenziale territoriale convenzionato con il Comune di Milano.

BiG è un'esperienza innovativa che facilita la collaborazione tra persone di diversa età e con bisogni differenti in un luogo di interazione con il vicinato e la città. Si rivolge a giovani studenti e lavoratori, anziani autonomi e genitori singoli con figli. Un'occasione di abitazione di qualità a basso costo vocata a esercitare un impatto positivo: sui singoli - in termini di raggiungimento/mantenimento dell'autonomia e su tutto il quartiere - in termini di coesione sociale, lotta all'esclusione e valorizzazione dei beni culturali materiali e immateriali del territorio.

<https://bigreco.it>

# PRINCIPALI RISULTATI RAGGIUNTI

**Progetto** | A partire dal gennaio 2020 ABCittà ha avviato la fase di start up del progetto BiG | Borgo intergenerazionale Greco. Il processo progettuale che ha portato a tale risultato, iniziato nel 2015, ha visto l'interazione costante tra il Settore Pubblico, rappresentato dal Comune di Milano (settori Urbanistica e Sociale), il privato - Borgo Cascina Conti - costruttore dell'intero Piano Integrato di Intervento (di cui la riqualificazione della Cascina Conti rappresenta lo scomputo di parte degli oneri di urbanizzazione) e il Terzo Settore rappresentato da ABCittà società cooperativa sociale riconosciuta per mezzo di apposita Convenzione come Gestore Sociale del servizio BiG per i prossimi n°20 anni (a fine di tale periodo la struttura tornerà nelle disponibilità del Comune di Milano che la metterà a bando per la prosecuzione/implementazione del Servizio residenziale).

**Servizio** | ABCittà è titolare dell'ideazione, e oggi della gestione, del Servizio Residenziale BiG | Borgo intergenerazionale Greco che applica alla scala del "borgo" il modello delle Case multigenerazionali tedesche (2005) in cui forme di mutuo aiuto, adeguatamente promosse e facilitate dal gestore, permettono l'interazione e il reciproco supporto da parte di persone di diverse fasce di età. A tale idea BiG coniuga l'implementazione di un servizio aggiuntivo rivolto a genitori singoli con bambini, per tale servizio - accreditato con il Comune di Milano - è attiva una specifica équipe di educatori. Il servizio si configura come un'esperienza di mutuo aiuto e di relazione tra persone, comunità e quartiere vissuto attivamente attraverso spazi, operatori dedicati e attività collettive. Mutuo aiuto e volontariato civico diventano formule per costruire e garantire l'autonomia delle persone che scelgono di vivere nell'ambito del progetto. L'autonomia è un obiettivo da raggiungere sia per i genitori singoli con bambini che per i giovani, mentre è un patrimonio da conservare nel tempo per gli anziani. I giovani in particolare firmano un contratto di Servizio con ABCittà per cui si impegnano a riconoscere n°10 ore di volontariato impiegate in forme di mutuo aiuto interno alla struttura e rivolto agli altri abitanti o in forme di volontariato civico per la realizzazione di attività e azioni con le associazioni del territorio della rete locale.

I risultati sociali di BiG si leggono su tre livelli che rappresentano le peculiarità del Servizio residenziale territoriale: offerta di alloggi per l'autonomia, promozione di mutuo aiuto interno alla struttura, continua realizzazione di azioni di volontariato civico. Il Servizio Residenziale BiG ha risposto oggettivamente a un nuovo bisogno sociale che non si limita alla mera necessità di canoni calmierati, ma sfocia nell'accompagnamento all'autonomia con differenti gradi di impegno. Da un lato l'accompagnamento educativo rivolto ai nuclei genitore-bambino dall'altro il "tutoraggio" offerto ai giovani e agli anziani che cercano nelle relazioni tra vicini di casa e con il territorio soluzioni originali di intervento, coinvolgimento, protezione e sostegno. Esempi di mutuo aiuto realizzati: corsi di italiano e di lingue, baby sitting, doposcuola. Esempi di volontariato civico: raccolta e distribuzione di pacchi alimentari, cura dell'orto condiviso, organizzazione di eventi.



# PROGETTI/ FINANZIAMENTI CORRELATI E/O TERRITORIALI

## **BIG | BORGO INTERGENERAZIONALE GRECO**

*Gestione del servizio residenziale*

2020-2023

La gestione del Servizio Residenziale BiG | Borgo intergenerazionale Greco prevede due forme di contratto con gli abitanti. Giovani studenti e lavoratori e anziani sottoscrivono un contratto di servizio con ABCittà che sancisce un reciproco impegno di partecipazione al progetto intergenerazionale. Il segmento del servizio socio educativo Alloggi per l'avvio all'autonomia di genitori singoli con bambino (DGR 2857/20) nel 2021 ha visto il compiersi dell'accreditamento della struttura con il Comune di Milano e l'invio da parte dei Servizi Sociali dei primi nuclei.

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

---

## **BiG | RESIDENZA SOLIDALE**

*Fondazione Cariplo*

2020-2021

Il progetto "Residenza Solidale" ha supportato il restauro e la riqualificazione della Cascina Conti, presenza storica del Quartiere, all'interno della quale due corpi di fabbrica ospitano il progetto BIG | Borgo Intergenerazionale Greco. La proposta di ABCittà, da subito supportata da Borgo Cascina Conti S.r.L. consiste nell'inserire un progetto di mutuo aiuto locale a forte valenza sociale e multigenerazionale. La riqualificazione urbana prevista dal PII con l'apporto dell'accompagnamento sociale messo in campo da ABCittà ha esteso le potenzialità della trasformazione al livello della rigenerazione urbana. Fondazione Cariplo ha co-finanziato la ristrutturazione dell'edificio e destinato parte del finanziamento per il sostegno alla gestione nel primo anno di start-up del servizio.

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

## **BiG | BORGO INTERGENERAZIONALE GRECO**

*Fondazione Vismara*

2020-2023

BiG in connessione al PII Greco Conti, adatta alla scala urbana il modello tedesco delle case multigenerazionali (vedi Box a seguire). L'accompagnamento sociale della nuova comunità di residenti facilita e consolida nel tempo la relazione tra diverse fasce di età e diverse condizioni sociali nei particolari frangenti di vita delle persone in condizioni di fragilità. Con questo obiettivo generale Fondazione Peppino Vismara ha co-finanziato BiG su tre linee di azioni specifiche:

1. Contributo al restauro-riqualificazione degli edifici della Cascina Conti (corpi A e B) in particolare dello spazio polifunzionale;
2. Supporto alla Comunicazione, attivazione e start-up (primo anno) e di monitoraggio-valutazione (primi tre anni) delle nuove funzioni di Residenza Solidale e Studentato Solidale e dei relativi percorsi di accompagnamento all'autonomia delle persone in condizione di fragilità e di coinvolgimento attivo degli studenti in chiave intergenerazionale alla scala del borgo.
3. Supporto alla Comunicazione, attivazione e start-up (primo anno) e di monitoraggio-valutazione (primi tre anni) del processo di attivazione delle reti di relazioni e sostegno intergenerazionali e multi-attoriali alla scala del quartiere.

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

---

## **BiG-BIKE-GRECO**

*Fondazione punto.sud*

2020-2021

L'obiettivo del Bando del Comune di Milano prevedeva il supporto per l'avvio di "strategie vantaggiose e piccole azioni per grandi impatti sul cambiamento climatico". Con questo presupposto BiG-Bike-Greco ha previsto una serie di azioni volte a: (1) Allestimento del locale bici-ciclo-officina interno alla struttura, (2) acquisto di n°2 Cargo Bike condivisi e (3) progettazione di un servizio di consegna pacchi gratuito per il quartiere. BiG-Bike-Greco ha permesso al progetto BiG | Borgo intergenerazionale Greco di attivarsi nella promozione dell'uso quotidiano della bicicletta e di farlo secondo i propri valori di mutuo aiuto e volontariato civico. Nel periodo in oggetto l'azione si è concentrata con successo sull'avvio di un servizio di "delivery di pacchi alimentari" basato sul volontariato civico che offre un supporto a famiglie bisognose del quartiere, l'attivazione di un nuovo canale di collaborazione con l'associazione SOS (Progetto Spesa SOSpesa), la scuola e nuove realtà del territorio (vedi collaborazione con il progetto CAPABICI).

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

## CLIMBING | L'ARRAMPICATA SOTTO LE ARCADE DELLA FERROVIA

Comune di Milano – Crowdfunding civico

2021-2022

Una parete di arrampicata urbana, gratuita e aperta a tutti, nel quartiere Greco a Milano. Grazie a una campagna di crowdfunding civico, a cui hanno risposto oltre 200 donatori privati, e grazie al contributo del Comune di Milano, ABCittà ha realizzato una parete di arrampicata che è al tempo stesso una struttura bella e funzionale, un luogo di incontro intergenerazionale, per lo sport e la socializzazione. A seguito del risultato raggiunto a fine 2020, con ben 10.5000,00€ in donazioni raccolte da 206 persone, nel periodo le azioni di progetto hanno permesso di:

- . realizzare fisicamente la struttura di arrampicata che ha un'altezza di circa 2 metri e uno sviluppo orizzontale di 14;
- . per questioni burocratiche dovute alla stipula di un comodato d'uso per una delle arcate ferroviarie di proprietà di RFI, posizionare la parete presso una sede provvisoria, il garage di BiG;
- . organizzare e realizzare eventi e aperture al pubblico della parete alla presenza di una istruttrice professionale che ha coinvolto bambini, ragazzi e adulti del quartiere alla pratica dell'arrampicata. Le attività continueranno anche nel 2022 fino al trasferimento della parete presso l'arcata oggetto di futuro comodato d'uso.

*ABCittà si è avvalsa della collaborazione con Manga Climbing / consulenze e istruttrice e Climblock / progettazione e realizzazione della parete.*

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

COMUNICAZIONE

## BIBLIOBIG | BIBLIOTECA DI CONDOMINIO

Fondazione Cariplo

2021-2022

BiblioBiG nasce dalla spinta del progetto MUBIG e dall'ascolto locale e dal bisogno espresso da associazioni e abitanti di creare un luogo di conservazione e libera fruizione per testi, riviste e fotografie soprattutto a tema "Greco: da comune a quartiere nella storia e nel presente della città". L'apertura al pubblico del servizio è garantito da un gruppo di volontari interni ed esterni a BiG. Nell'anno di riferimento Bibliobig ha costruito i presupposti per l'ottenimento del riconoscimento di "Biblioteca di Condominio" nell'ambito del Sistema Bibliotecario del Comune di Milano.

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

## **BiG-KIDS**

*Fondazione Prima Spes*

2021-2022

BiG-Kids è un laboratorio intergenerazionale rivolto a bambini/e residenti a BiG e bambine/i abitanti del vicinato e ai relativi genitori. La tematica affrontata dal percorso è la lettura e l'animazione di storie attraverso lo strumento dello "story sack" (kit di animazione della lettura). Il laboratorio si pone l'obiettivo di realizzare un proprio story sack specifico sul tema della terza età e dell'intergenerazionalità ispirato al libro "Sempreverde" di Ilaria Guarducci.

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

INTERCULTURA



# COINVOLGIMENTO DEI BAMBINI/E E RAGAZZI/E



Bambini e ragazzi dagli 8 ai 18 anni acquisiscono competenze riguardanti l'esercizio della democrazia e la pratica del diritto di cittadinanza.

I Consigli Comunali/Municipali dei Ragazzi, le Consulte, i Consigli Scolastici si configurano come laboratori territoriali che facilitano la partecipazione dei ragazzi alla vita della comunità di cui fanno parte. Si tratta allo stesso tempo di percorsi educativi per l'intera comunità e strumenti di effettivo cambiamento del rapporto tra adulti e ragazzi in un territorio. La scuola in ogni ordine e grado è un soggetto fondamentale che si relaziona con l'amministrazione locale per l'attivazione e il funzionamento degli strumenti. Ogni strumento si adatta alle esigenze locali e si configura con modi e forma proprie.

Bambini e ragazzi, in contesti educativi formali, informali o non formali, partecipano al ripensamento dei loro contesti di vita. La pratica laboratoriale e la declinazione delle attività secondo il metodo IVAC (investigazione, visione, azione e cambiamento) valorizzano il contributo dei bambini, sostengono l'emersione di competenze e progettualità e facilitano il dialogo e l'interazione con gli adulti. Ciò permette di promuovere strategie e azioni di trasformazione dello spazio pubblico - sia esso una scuola, un giardino scolastico, una piazza, un parco - e percorsi più ampi di partecipazione della comunità (Pianificazione strategica, Bilancio Partecipativo, ecc).

## GO SMART

Regione Lombardia

2020-2021

Promozione della partecipazione dei giovani alla vita sociale e politica dei territori, attraverso percorsi di cittadinanza attiva che concorrono orientare politiche rivolte al target 16-25 anni nei Comuni dell'Ambito Distrettuale Visconteo Sud Milano.

ABCittà promuove l'attivazione delle Consulte Giovani nei Comuni di Locate Triulzi e Pieve Emanuele in modo coordinato con il livello sovralocale.

**Equipe di Progetto:** Paola Meardi - Responsabile di Progetto / Valentina Milazzo - Facilitatrice / Marta Vireca - Resp. Comunicazione

EDUCAZIONE

## CONSIGLIO COMUNALE DEI RAGAZZI E DELLE RAGAZZE DI COCQUIO TREVISAGO

Comune di Cocquio Trevisago

2017-2021

Dal 2017 si è costituito a Cocquio Trevisago il Consiglio Comunale dei Ragazzi e delle Ragazze, formato da 12 consiglieri provenienti dalla Scuola Primaria e Secondaria di primo grado. Il tema ricorrente del CCRR riguarda la sensibilizzazione e il supporto al Progetto Pedibus, in fase di attivazione da parte dell'Amministrazione Comunale. Nei primi due anni di mandato i consiglieri, attraverso diversi incontri e laboratori di progettazione partecipata, hanno realizzato il cartello del Punto di Raccolta della Linea Pedibus prevista e un video di sensibilizzazione per promuovere i benefici e i molti vantaggi del Pedibus verso non solo i bambini, ma anche genitori e l'intero paese. Il nuovo CCRR, insediato nel 2019, è già all'opera per ripartire dai lavori svolti dai consiglieri precedenti, predisponendo un Regolamento per i bambini che parteciperanno al Pedibus, il quale verrà esposto nelle Scuole e nelle bacheche comunali per poter essere visibile a tutti.

In dicembre 2021 è stato avviato il processo per le elezioni del nuovo Consiglio. Il tema su cui verrà coinvolto è quello della conoscenza del territorio, per la costruzione di una identità locale.

**Equipe di Progetto:** Simone Manni - Responsabile di Progetto / Valentina Milazzo - Responsabile di Progetto / Carlo Barone - Facilitatore

EDUCAZIONE

## CONSIGLIO COMUNALE DEI RAGAZZI E DELLE RAGAZZE DI INVERUNO

*Comune di Inveruno*

2017-2021

Il Consiglio Comunale dei Ragazzi di Inveruno, in carica dal 2017, ha collaborato con l'Amministrazione su diverse tematiche strettamente connesse allo sviluppo e alla valorizzazione del territorio e al coinvolgimento della cittadinanza.

Nel corso del mandato 2019-2021 il CCR ha lavorato sulle aree dell'educazione e del territorio con particolare attenzione all'ambiente attraverso 3 diversi filoni di lavoro:

- organizzazione di un cineforum imperniato su tre tematiche di rilevanza sociale
- analisi dei luoghi per la socialità presenti a Inveruno ed elaborazione delle linee guida per la riqualificazione di un'area verde
- impostazione di un gioco di società per raccontare e allo stesso tempo sensibilizzare Inveruno su temi di sostenibilità ambientale e sociale

Da settembre 2021 è cominciata la fase elettorale per l'elezione di un nuovo consiglio.

**Equipe di Progetto:** *Valentina Milazzo - Responsabile di Progetto e Facilitatrice*

EDUCAZIONE

## CONSIGLIO COMUNALE DEI RAGAZZI E DELLE RAGAZZE DI LOCATE TRIULZI

*Comune di Locate Triulzi*

2009-2021

Un laboratorio di democrazia sul territorio | Il Consiglio Comunale dei Ragazzi è un'esperienza educativa di partecipazione e di cittadinanza attiva dei bambini in relazione al mondo degli adulti. È diventato negli anni, grazie alla facilitazione di ABCittà, un interlocutore effettivo dell'Amministrazione.

Il CCR in carica dal 2019 al 2021 ha lavorato su due diverse tematiche: il territorio e l'ambiente.

Durante il primo anno di mandato ha lavorato all'elaborazione di una mappa con i luoghi del cuore, finalizzata alla realizzazione di una caccia al tesoro per coinvolgere i cittadini nella scoperta dei luoghi di Locate.

Nel corso del secondo anno i Consiglieri hanno approfondito la conoscenza degli obiettivi dell'Agenda 2030, per poi comunicarli ai propri compagni con una realizzazione grafica comparsa sul diario scolastico della scuola elementare.

**Equipe di Progetto:** *Valentina Milazzo - Responsabile di Progetto e Facilitatrice*

EDUCAZIONE

## CONSIGLIO COMUNALE DEI RAGAZZI DI NEVIANO

*Comune di Neviano*

2019-2021

Il Consiglio Comunale dei Ragazzi di Neviano rappresenta una esperienza di partecipazione territoriale di bambini e ragazzi molto puntuale, sviluppata in un piccolo contesto nella provincia di Lecce. Affida il suo sviluppo all'esperienza di Lecce, cercando di mettere in atto pratiche e principi processuali innovativi. Ha lavorato on line nelle fasi acute di distanziamento dell'anno riuscendo in ogni caso a raggiungere risultati visibili. Sono state affrontate due tematiche: l'ambiente e la Costituzione, che si sono sviluppate con le seguenti attività:

- . sensibilizzazione al riciclo: dopo alcuni incontri con esperti è stato realizzato un video di sensibilizzazione e una giornata di clean up del parco di Neviano

- . ri-scrittura 12 art Costituzione: dopo aver incontrato la professoressa Stefanelli, letto la costituzione, conosciuto gli articoli attraverso dei giochi, i Consiglieri hanno riscritto la costituzione con un linguaggio alla portata dei piccoli e giovani e creato un power point.

**Equipe di Progetto:** *Ulderico Maggi - Responsabile di Progetto / Elvira Merenda - Facilitatrice*

EDUCAZIONE

---

## CITTADINI SOSTENIBILI

*Comune di San Giuliano Milanese*

2020-2021

Attivazione di percorsi laboratoriali, all'interno del plesso scolastico Cavalcanti di San Giuliano Milanese attraverso il PON 2017, per rendere i ragazzi delle scuole protagonisti, dando loro voce e spazio e traducendo il loro pensiero in progetti e azioni. I laboratori riguardano la mobilità sostenibile (Mobilità si-cura - scuola primaria) e l'educazione ambientale (Curiamo l'ambiente - scuola secondaria di primo livello). A fare da cornice, vi è l'attivazione del Consiglio Comunale dei Ragazzi (CCR), che è strumento di partecipazione e dialogo, nonché contenitore di idee e attivatore di progettualità. La scuola diventa, attraverso la partecipazione alla vita pubblica, un soggetto che educa non solamente i ragazzi, ma anche gli adulti, insegnanti e genitori.

**Equipe di Progetto:** *Simone Manni e Annamaria Cremascoli - Responsabili di Progetto*

EDUCAZIONE

## UN MURO DI IDEE

IC CAVALCANTI San Giuliano Milanese

2021

Con il 2021 l'Istituto Comprensivo Cavalcanti desidera riprendere il percorso avviato con il Consiglio dei Ragazzi, che aveva visto l'avvio di un lavoro di ri-definizione dei giardini scolastici attraverso piccoli interventi per lo più di autocostruzione e pitturazione.

Da qui l'idea di allestire 2 muri (una della scuola Cavalcanti e l'altro nella scuola Rodari) che siano colorati, didattici e multifunzionali in grado di generare intorno ad esso nuove attività e riflessioni.

La realizzazione dell'installazione artistica vedrà anche il coinvolgimento di un'artista (Alan Zeni) che insieme ai ragazzi allestirà e dipingerà i muri scelti.

Equipe di Progetto: Simone Manni e Annamaria Cremascoli - Responsabili di Progetto

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

---

## ALIMENTAZIONE

Comune di San Giuliano

2021

Con il 2021 il Comune di San Giuliano desidera dare maggiore risalto al percorso sull'educazione alimentare, attivato all'interno del Consiglio dei Ragazzi, attraverso la realizzazione di un video allo scopo di comunicare, condividere e diffondere ad una platea più ampia i contenuti e i materiali prodotti dai ragazzi/e durante l'esperienza intrapresa.

Il video è stato realizzato con il coinvolgimento di un videomaker (Andrea Piramidal) e 4 ragazzi/e della Scuola Bezzecca (Martina, Carlotta, Lisa e Matteo) che per un giorno si sono trasformati in attori/testimonial per raccontare e comunicare 4 consigli sull'alimentazione.

Un video quindi dedicato all'alimentazione sana e corretta spiegata da ragazzi per ragazzi.

Equipe di Progetto: Simone Manni e Annamaria Cremascoli - Responsabili di Progetto

EDUCAZIONE

# COINVOLGIMENTO DELLA CITTADINANZA



Solo i processi inclusivi avviano e realizzano trasformazioni urbane, ambientali e sociali che impattano sulla qualità della vita. Operiamo in questa direzione nel campo della rigenerazione urbana e ambientale e della progettazione partecipata a supporto delle istituzioni e delle organizzazioni della società civile. In partnership con soggetti pubblici e privati, coordiniamo e facilitiamo eventi e processi consultivo-partecipativi per migliorare la pianificazione urbana, la progettazione di spazi e le politiche locali; promuoviamo percorsi per attivare reti di attori del territorio; realizziamo azioni di ascolto orientate a fare emergere i bisogni; ci occupiamo di mediazione dei conflitti. Le comunità urbane e territoriali, se informate e coinvolte in modo adeguato, sono in grado di generare valore, inclusione e innovazione sociale. Cosa facciamo: accompagnamento all'abitare, biblioteche partecipate, bilanci partecipativi, housing sociale, laboratori di progettazione partecipata, need assessment, patti di collaborazione, patti di convivenza.

## VIMO PARTECIPA | PGT PARTECIPATIVO

*Comune di Vimodrone*

*2021-2022*

In occasione della revisione del P.G.T. (Piano di Governo del Territorio), l'amministrazione comunale di Vimodrone propone un percorso di consultazione della cittadinanza con l'obiettivo di raccogliere bisogni e proposte per la valorizzazione del territorio comunale. Il percorso è strutturato in quattro momenti: un questionario on-line, una serie di interviste ad attori locali, incontri di approfondimento e un incontro di restituzione finale del lavoro svolto.

**Equipe di Progetto:** *Diego Bombardieri - Responsabile di Progetto / Cristian Zanelli - Facilitatore /  
Marta Vireca - Facilitatrice grafica.*

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

---

## BILANCIO PARTECIPATIVO DAIRAGO

*Comune di Dairago*

*2018-2021*

Il bilancio partecipativo dà a tutti i Dairaghesi la possibilità di proporre e scegliere un progetto da realizzare per il proprio paese, grazie alla messa a disposizione di una quota del bilancio comunale, di 32.000 €. Ogni residente, a partire dai 16 anni, può proporre un progetto relativo all'arredo urbano, ambiente, aree verdi e parchi, attrezzature e impianti sportivi, attività culturali, viabilità e sicurezza stradale.

**Equipe di Progetto:** *Simone Puttin - Responsabile di Progetto / Paola Meardi - Facilitatore / Marta Vireca - Facilitatrice grafica.*

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

EDUCAZIONE

## OLBIA, CITTÀ SOLIDALE, SOSTENIBILE, SICURA – PROCESSO PARTECIPATIVO

*Comune di Olbia*

*2019-2021*

ITI-Olbia è un progetto di rigenerazione ambientale e sociale: si pone l'obiettivo generale di migliorare la qualità della vita degli abitanti e interviene sulle criticità legate alla marginalizzazione e al degrado socio-economico e ambientale che caratterizza l'area. ITI-Olbia interviene in diversi ambiti: urbanistico, per il recupero di spazi preziosi per la collettività e per facilitare il collegamento con il resto della città; ambientale, per risanare le risorse naturalistiche e il patrimonio edificato dell'area costiera, rendendoli fruibili anche dal punto di vista ricreativo e turistico; culturale, per la promozione di iniziative musicali, artistiche, teatrali negli edifici ristrutturati, con il coinvolgimento degli studenti e di tutti gli abitanti; sociale, con iniziative di promozione della comunità, integrazione di soggetti deboli e di sostegno all'occupazione.

ABCittà è partner di Primaidea SRL e Fondazione Brodolini.

**Equipe di Progetto:** *Cristian Zanelli - Responsabile di Progetto / Diego Bombardieri - Facilitatore / Simone Puttin - Facilitatore / Paola Meardi - Facilitatrice.*

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

EDUCAZIONE

## ITI CAGLIARI IS MIRRIONIS

*Comune di Cagliari*

*2019-2021*

Un intervento di rigenerazione urbana, inteso quale insieme di azioni immateriali e azioni materiali integrate fra loro, all'interno dell'area urbana di Cagliari nell'ambito territoriale che si estende dal Colle di San Michele fino alle pendici di Monte Claro, comprendendo il quartiere di Is Mirrionis e una parte del confinante quartiere di San Michele.

Gli interventi consistono in: miglioramento della qualità degli spazi di vita nel quartiere; hangar: recupero funzionale e riuso; miglioramento dell'accesso ai servizi socio sanitari e recupero strutture Ex Scuola Alagon sita in via Abruzzi; ridurre e prevenire l'abbandono scolastico: riqualificazione Istituto Comprensivo Ciusa; cultura d'impresa e inclusione attiva; processo Partecipativo.

ABCittà è partner di Primaidea SRL e Fondazione Brodolini.

**Equipe di Progetto:** *Simone Puttin e Cristian Zanelli - Responsabili di Progetto / Diego Bombardieri - Facilitatore / Simone Zamatei - Facilitatore / Paola Meardi - Facilitatrice.*

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

EDUCAZIONE

## PIANO QUARTIERI MILANO

*Comune di Milano*

*2019-2021*

Supporto specialistico per la realizzazione degli eventi partecipativi afferenti il “Piano Quartieri” del Comune di Milano attraverso il coordinamento metodologico e organizzativo. Gestione degli eventi nei quartieri della città con l’obiettivo di tenere aperto un canale di comunicazione, ascolto e confronto con i cittadini per diffondere e arricchire la programmazione delle opere e dei servizi pubblici. A seguito dell’emergenza Covid19 il servizio si è adattato all’impossibilità di realizzare incontri in presenza convertendo l’incarico nella realizzazione di due tipologie di prodotti: i “video cantieri” per il racconto dei progetti del Piano Quartieri in corso di realizzazione (interviste sul campo ai tecnici incaricati e sopralluoghi ai cantieri) e i “Video progetti” per la proposizione alla cittadinanza di progetti più ampi e complessi per cui presentare le finalità e le forme di realizzazione di progetti urbanistici locali (simulazioni delle trasformazioni, animazione di planimetrie, interviste e sintesi grafiche dei contenuti). Nel periodo in oggetto sono stati realizzati n°36 video, tutti caricati e resi fruibili sulla pagina “Piano Quartieri” del Comune di Milano.

[www.comune.milano.it/aree-tematiche/quartieri/piano-quartieri/videodaicantieri](http://www.comune.milano.it/aree-tematiche/quartieri/piano-quartieri/videodaicantieri)

ABCittà è partner di IRS – Istituto per la Ricerca Sociale e Ideificio.

**Equipe di Progetto:** Cristian Zanelli - Responsabile di Progetto / Diego Bombardieri - Facilitatore / Paola Meardi - Facilitatrice.

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

## INTERPRETI DI CAMBIAMENTO – DALL’ASCOLTO AL CAMBIAMENTO

*Comune di Ripalta Cremasca*

*2018-2021*

Dall’ascolto dei bisogni al cambiamento, un progetto per supportare i cittadini nella rilettura del contesto in cui abitano, a partire dai 4 complessi di edilizia residenziale pubblica, coinvolgendoli direttamente attraverso interventi concreti.

ABCittà è partner di Comune di Ripalta Cremasca, Comune di Crema, Aler Brescia-Cremona-Mantova, Acli Crema, cooperativa Koala e Consorzio Mestieri.

**Equipe di Progetto:** Simone Puttin - Responsabile di Progetto / Cristian Zanelli - Facilitatore / Diego Bombardieri - Facilitatore / Marta Vireca - Facilitatrice grafica.

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

## **PIAZZA CREMA +**

*Fondazione Housing Sociale*

*2019-2021*

Realizzazione di una serie di interviste ad alcuni abitanti del complesso di housing sociale CasaCrema+ e facilitazione di tre incontri di lavoro finalizzati alla redazione del nuovo regolamento della piazza.

*Equipe di Progetto: Simone Puttin - Responsabile di Progetto / Cristian Zanelli - Facilitatore / Marta Vireca - Facilitatrice grafica.*

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

---

## **IN.CON.TRA.**

*Comune di Legnano*

*2021-2022*

IN.CON.TRA. ossia Informare, Consultare e Trasformare. Un progetto di partecipazione del Comune di Legnano per dare corpo al progetto di città partecipata attivando le tre fasi della partecipazione, ossia i contenuti dei progetti (INformare), la raccolta delle proposte da parte dei cittadini (CONsultare) e la sezione per seguire gli sviluppi del progetto (TRAsformare).

*[www.incontra.legnano.org](http://www.incontra.legnano.org)*

*Equipe di Progetto: Simone Puttin - Responsabile di Progetto / Cristian Zanelli - Facilitatore / Diego Bombardieri - Facilitatore / Marta Vireca - Facilitatrice grafica*

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

# MUSEI E ACCESSIBILITÀ



I musei sono uno strumento fondamentale alla lettura del presente, motore di sviluppo culturale, sociale ed economico, promotori di pensiero critico e cittadinanza attiva. ABCittà si occupa di pratiche e ricerche sul tema dei pubblici museali a partire da una profonda expertise negli ambiti della mediazione, dell'accessibilità, della diversità culturale e dell'interpretazione. Forti di una rete nazionale e internazionale su questi temi offriamo percorsi di formazione, accompagnamento e consulenza.

Ci rivolgiamo a musei, a liberi professionisti e a studenti. In questa prospettiva, progettiamo strategie e strumenti interdisciplinari utili a rafforzare la relazione con i visitatori, i territori e le comunità, anche attraverso la facilitazione di processi partecipativi.

Le progettualità e le azioni promosse e facilitate sono:

- . percorsi di educazione e mediazione;
- . co-progettazione di strumenti per la mediazione;
- . corsi di formazione per professionisti museali;
- . corsi di aggiornamento per docenti;
- . facilitazione di workshop per seminari e convegni;
- . progettazione di seminari e convegni.

## MUBIG | MUSEO DI COMUNITÀ

Fondazione di Comunità Milano

2020-2022

MUBIG è un museo diffuso che si sviluppa nel quartiere Greco a Milano e lo racconta attraverso azioni permanenti e temporanee. Il progetto vuole offrire alla città un nuovo polo culturale decentrato, sviluppandosi sul modello dei musei delle città. Con il supporto di Stazione Radio e Pinacoteca di Brera, intende valorizzare la memoria collettiva, passata e presente, di un territorio attraverso la produzione dal basso di contenuti significativi e d'interesse per molti.

[www.mubig.it](http://www.mubig.it)

ABCittà in partnership con Social Green Way, Stazione Radio Martesana e con il sostegno di Pinacoteca di Brera, Gruppo FAS, Greco Positiva, IC Locatelli – Quasimodo, Associação de Antigos Alunos da Universidade de Aveiro

**Equipe di Progetto:** Annachiara Cimoli - Responsabile di Progetto / Diego Bombardieri - Facilitatore / Chiara Ciaccheri - Facilitatrice / Marta Maggi - Facilitatrice / Marta Vireca - Referente comunicazione.

MUSEI E SOCIETÀ

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

---

## MUBIG | PASSEGGIATE PATRIMONIALI

Municipio 2 - Comune di Milano

2021

MUBIG è un museo diffuso che si sviluppa nel quartiere Greco a Milano e lo racconta attraverso azioni permanenti e temporanee. Il progetto vuole offrire alla città un nuovo polo culturale decentrato, sviluppandosi sul modello dei musei delle città. Con il supporto di Stazione Radio e Pinacoteca di Brera, intende valorizzare la memoria collettiva, passata e presente, di un territorio attraverso la produzione dal basso di contenuti.

[www.mubig.it](http://www.mubig.it)

**Equipe di Progetto:** Cristian Zanelli - Responsabile di Progetto / Diego Bombardieri - Facilitatore

MUSEI E SOCIETÀ

RIGENERAZIONE URBANA

COMUNICAZIONE

## COMUNICAZIONE E LABORATORI

*Fondazione Giuseppe Mozzanica*

2009-2022

Con il 2021 l'Istituto Comprensivo Cavalcanti desidera riprendere il percorso avviato con il Consiglio Percorso di coordinamento delle attività culturali promosse dalla Fondazione Giuseppe Mozzanica di Pagnano (LC), nata per preservare e far conoscere l'opera dello scultore e pittore Giuseppe Mozzanica. Col supporto delle azioni promosse da ABCittà rivolte a adulti, ragazzi, famiglie e scuole, la Fondazione ha promosso nel territorio la conoscenza della figura dell'artista e insieme un avvicinamento all'opera d'arte nella sua fisicità e nella complessità dei suoi significati.

[www.fondazionegiuseppemozzanica.it/](http://www.fondazionegiuseppemozzanica.it/)

**Equipe di Progetto:** *Marta Vireca - Responsabile di Progetto*

MUSEI E SOCIETÀ

EDUCAZIONE

COMUNICAZIONE

---

## LABORATORI IN VILLA

*Casa di Redenzione Sociale*

2020-2021

Un percorso di coinvolgimento di gruppi di adulti con diverso background migratorio e due classi scolastiche in PCTO (liceo Cesare Beccaria e liceo Bertrand Russell di Milano). I partecipanti dei workshop sono chiamati a interpretare una selezione di opere del museo a partire dalla propria ricerca individuale, "spirituale" in senso lato a prescindere dalla propria identificazione in un credo religioso o meno. I risultati convergono in una guida di sala (scaricabile online) e una app polifonica, che raccoglie le diverse interpretazioni e dà conto della ricchezza di sguardi attraverso cui si può leggere un'opera nelle diverse stagioni della vita e partendo dalle domande più urgenti per la propria crescita. Un progetto di GASC-Galleria di Arte Sacra dei Contemporanei di Villa Clerici con ABCittà e il contributo di Fondazione di Comunità Milano.

**Equipe di Progetto:** *Anna Chiara Cimoli - Responsabile di Progetto / Paola Meardi - Facilitatrice*

MUSEI E SOCIETÀ

EDUCAZIONE

COMUNICAZIONE

A person is seen from behind, walking down a prison hallway. They are wearing a black hoodie and a white baseball cap with 'BULLS' and a red bull logo. The left wall is covered in colorful graffiti, including a large 'GO' and a star. The right wall is green. The floor is grey and speckled. The hallway leads into a darker area in the distance.

# CARCERE E COESIONE SOCIALE

La reclusione come stato sociale e come rapporto con la società necessita di forme di facilitazione nella comprensione oltre le forme più comuni di sguardi stereotipati e di pregiudizi.

ABCittà incrocia da anni il mondo del carcere che si presenta come un universo parallelo e spesso separato. La coesione sociale necessita di interventi di carattere riparatorio certamente in ambito educativo e socioeducativo, ma anche di interventi che sensibilizzino il grande pubblico e i settori specialistici per indagare orizzonti interpretativi liberi da forme stereotipate di giudizio. A questo proposito ABCittà oltre ad aver mutuato lo strumento Biblioteca Vigente che negli anni ha assunto la specificità di un modello critico e indipendente dal nome di ALL | ABCittà Living Library, ha messo in atto e sperimentato un nuovo strumento dal nome di The Witness Circle e un format di narrazione video incentrata sulla pluralità dei punti di vista e delle voci narranti.

## DONNE OLTRE LE MURA 3

Regione Lombardia POR FSE

2018-2022

Un percorso che si affianca agli interventi territoriali integrati rivolti alle donne detenute a fine pena (empowerment psicologico-relazionale, formazione-lavoro, servizio di residenzialità temporanea) per favorire una cultura dell'accoglienza delle fragilità, una attenzione alla condizione femminile in carcere, una disponibilità alla mediazione delle tensioni sociali connesse ai temi del progetto. Nella prima edizione, 2018, si è svolta una Biblioteca Vivente tutta al femminile, oltre le mura del carcere, alla vigilia della Giornata Internazionale Contro La Violenza Sulle Donne (25 novembre), presso il Mercato Comunale Coperto – Darsena, a Milano. Nella seconda edizione, 2019-20, si sperimentano azioni e strumenti di inclusione diffusa nei micro-territori informali attorno ai servizi che rendono la comunità sempre più parte attiva del processo di inclusione. Nella terza edizione vengono sviluppati percorsi di narrazione video della detenzione femminile vista da alcune prospettive specifiche, la genitorialità, il rapporto on i territori e la quesitone dell'orientamento sessuale e del transgender. Queste dimensioni connesse alla detenzione o a storie di reclusione assumono significati ancora più complessi e densi, che meritano di essere narrati anche al pubblico più vasto.

ABCittà è partner di Associazione Il Gabbiano.

**Equipe di Progetto:** Ulderico Maggi - Responsabile di Progetto / Paola Meardi - Coordinatrice /  
Marta Vireca - Referente Comunicazione

INTERCULTURA

COMUNICAZIONE

## SIPARIO!

Regione Lombardia POR FSE

2021-2022

ABCittà sviluppa in questo progetto la sperimentazione dello strumento coniato all'interno della cooperativa dal nome *The Witness Circle*. Lo strumento, che mette in relazione un piccolo gruppo di partecipanti con un testimone, è centrato sui processi di educazione alla legalità. Il progetto prevede anche una strutturazione di una piattaforma digitale che possa conservare e promuovere una galleria di brani di episodi di vita fruibili per attività didattiche e formative.

**Equipe di Progetto:** Ulderico Maggi - Responsabile di Progetto / Paola Meardi - Coordinatrice /  
Marta Vireca - Referente Comunicazione

INTERCULTURA

COMUNICAZIONE

EDUCAZIONE

## USCITA DI SICUREZZA

*Regione Lombardia e Cassa delle Ammende*

*2020-2022*

La sperimentazione di una narrazione attraverso immagini di storie di integrazione lavorativa di persone detenute o con storia di detenzione nell'abito della Cascina Cuccagna. La narrazione fotografica è al tempo stesso un output di progetto e strategia di intervento per creare relazioni all'interno dell'ecosistema della Cascina. L'esposizione fotografica non compare come una classica mostra ma si inserisce nella quotidianità e negli spazi ordinari di vita della Cascina e delle sue attività, oltre a vedere una continua variazione delle posizioni delle immagini, proprio come si spostano le persone e mutano le relazioni tra di esse.

ABCittà è partner di Cascina Cuccagna, Associazione Il Gabbiano

**Equipe di Progetto:** *Ulderico Maggi - Responsabile di Progetto*

INTERCULTURA

COMUNICAZIONE

# COMUNICAZIONE DAL BASSO



Piani di comunicazione e prodotti grafici per soggetti pubblici e privati. La comunicazione sociale ha un ruolo fondamentale nei processi di informazione, promozione, ma anche di coinvolgimento e inclusione sociale.

Ci occupiamo dello sviluppo creativo di piani e prodotti di comunicazione, con una particolare attenzione alla relazione tra mittente e destinatari. Supportiamo soggetti, privati e pubblici, unendo una ventennale esperienza in processi di progettazione partecipata e coinvolgimento attivo a competenze strategiche e grafiche, dove il focus abbraccia sia i prodotti che i processi. Dalla creazione di logotipi e immagini coordinate, alla produzione di materiali cartacei, allo sviluppo di siti web, offriamo un supporto attento all'ascolto dei bisogni e alla loro traduzione in prodotti. La comunicazione diventa così uno strumento per attivare una visione critica, complessa e plurale della realtà, andando a costruire nuovi immaginari.

## SOCIAL INCLUSION

*Coos Marche*

*2019-2021*

Modelli Innovativi di Azioni Territoriali e Spazi di cittadinanza – PROG-2255. Favorire l'inclusione sociale ed economica dei CPT definendo un nuovo modello di Welfare Interculturale e di Comunità, capace di coniugare il tema dell'integrazione con quello dell'innovazione sociale, e sperimentando nuove pratiche generative, sostenibili e partecipate nelle quali CPT, diventano protagonisti attivi dei nuovi schemi collaborativi insieme a TS e CC. ABCittà come fornitore, ha il compito di sviluppare 4 corsi di formazione per cittadini di paesi terzi e cittadini della città di Osmio per la promozione della cittadinanza attiva nella logica dello sviluppo di narrazioni nuove delle relazioni e dei luoghi. La formazione attiva prevede la conoscenza dei luoghi della città attraverso le percezioni dei nuovi e vecchi cittadini, la narrazione visiva e il coinvolgimento di vasto pubblico attraverso una performance nel centro della città.

**Equipe di Progetto:** *Ulderico Maggi - Responsabile di Progetto*

INTERCULTURA

COMUNICAZIONE

EDUCAZIONE

---

## RICERCA SOGNI DIAPASON

*Università Cattolica - Crelint*

*2019-2021*

ABCittà affianca il CRELINT, Centro di Ricerca sulle Relazioni Interculturali dell'Università Cattolica, in una ricerca della Cooperativa Diapason sul tema della comunicazione sociale e sviluppo. Un percorso per sviluppare competenze strutturali nella organizzazione per concepire le azioni di documentazione e comunicazione come parte dell'agire educativo e volano per la promozione, il cambiamento e lo sviluppo della Cooperativa a tutti i livelli. In particolar modo ABCittà supporta la ricerca nell'accompagnamento di Artis, la prima gelateria sociale a Milano, uno dei servizi della Cooperativa.

**Equipe di Progetto:** *Marta Vireca - Responsabile di Progetto*

COMUNICAZIONE

## **IL GABBIANO SI RACCONTA**

*Università Cattolica - Crelint*

*2019-2021*

ABCittà affianca il CRELINT, Centro di Ricerca sulle Relazioni Interculturali dell'Università Cattolica, in un percorso di ripensamento e strutturazione dei processi di comunicazione verso l'esterno e l'interno l'Associazione Il Gabbiano. Un percorso di consulenza e formazione per promuovere pratiche di comunicazione “dal basso” dove la documentazione e comunicazione facciano parte dell'agire educativo.

**Equipe di Progetto:** *Marta Vireca - Responsabile di Progetto*

COMUNICAZIONE

FORMAZIONE

E ALTRI

PROGETTI

### FORMAZIONE ATS TORINO / *Codici Cooperativa sociale / 2021*

Corso di formazione sulla progettazione partecipata rivolto a n°10 soggetti del terzo settore piemontese con i seguenti argomenti: teorie e pratiche della progettazione partecipata; strumenti per l'ascolto e la progettazione partecipata.

Equipe di Progetto: Simone Zamatei - Responsabile di Progetto / Simone Puttin - Formatore

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

### FORMAZIONE SPRING SCHOOL / *Meme APS / 2020-2021*

In che modo il patrimonio culturale può agire da catalizzatore di cambiamento nei grandi interrogativi del contemporaneo? Come può essere utile al cittadino nel creare consapevolezza? Come può intrecciarsi il concetto di patrimonio con le complessità del terzo millennio? Partendo da queste domande la proposta della Spring School "Pesci fuor d'acqua - Gli Attivisti!" di Meme intende offrire a chi opera nella mediazione culturale momenti di approfondimento e di sperimentazione sul tema dell'attivismo dei luoghi di cultura: dalla questione della gender equality all'attenzione ai cambiamenti climatici passando per la cittadinanza attiva. ABCittà ha partecipato alla scuola proponendo due momenti formativi dedicati alla presentazione dell'ambito museale e il caso studio di BiG e MuBiG.

Equipe di Progetto: Anna Chiara Cimoli - Formatrice / Cristian Zanelli - Formatore

RIGENERAZIONE URBANA

EDUCAZIONE

INTERCULTURA

EDUCAZIONE

COMUNICAZIONE

### SUPERVISIONE PEDAGOGICA / *Cooperativa sociale Il Melograno / 2020-2022*

La supervisione pedagogica è una funzione di secondo livello di carattere consulenziale necessaria allo sviluppo delle competenze degli operatori e delle operatrici in ambito educativo. Stimola e sostiene la ricerca del senso delle azioni educative portando gli educatori a ricollocare gli eventi in una cornice progettuale e trasformativa; lascia sullo sfondo l'ansia delle risposte e mette in primo piano il bisogno di capire meglio il proprio modo di rapportarsi alle situazioni concrete (Salomone, 2012) nella moltiplicazione delle domande di senso. La supervisione pedagogica si presenta, quindi, come uno spazio/ tempo riservato alla costruzione di uno sguardo interrogativo delle pratiche educative sollecitato da un/a professionista non direttamente implicato/a nelle attività educative. Viene proposta alle equipe di educatori ed educatrici di Melograno che si occupano di educativa di strada.

Equipe di Progetto: Ulderico Maggi - Supervisore Pedagogico

EDUCAZIONE

## 2.3 I NUMERI DELLA PARTECIPAZIONE / 2021

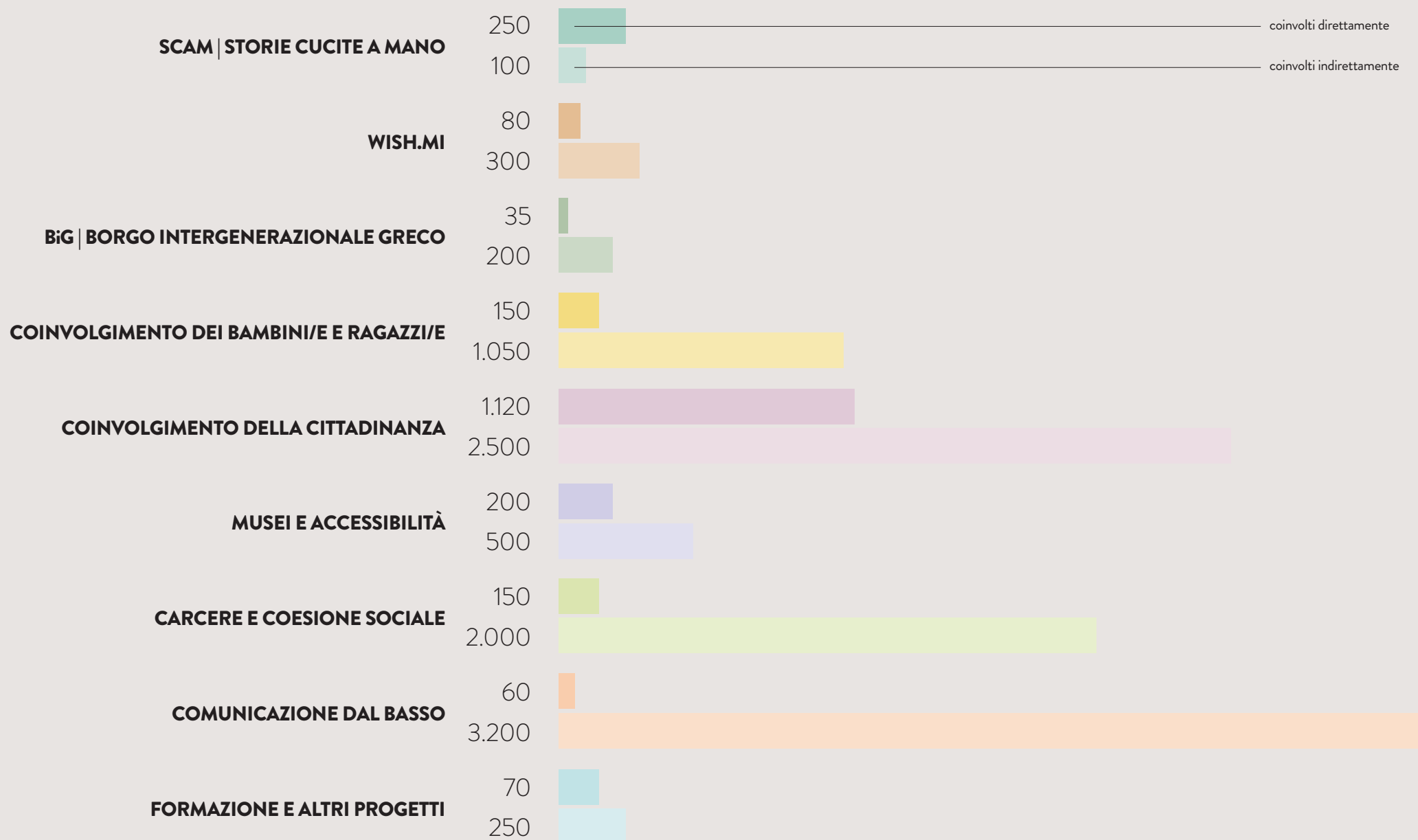
**DESTINATARI COINVOLTI DIRETTAMENTE / PARTECIPANTI**

2.115

**DESTINATARI COINVOLTI INDIRETTAMENTE**

(ABITANTI DEL QUARTIERE / COMUNE DI REALIZZAZIONE  
RAGGIUNTI DALLA COMUNICAZIONE)

10.100



### 3.1 / LA SOCIETÀ COOPERATIVA

ABCittà - Società Cooperativa Sociale - Onlus

*Sede legale* Piazza Cinque Giornate 10, 20129 Milano

*Sede operativa* Via Carlo Conti 20, 20125 Milano

*Sito* [www.abcitta.org](http://www.abcitta.org)

*Email* [abcitta@abcitta.org](mailto:abcitta@abcitta.org)

Codice fiscale - partita iva - iscrizione al registro delle imprese di milano 12620400155.  
Rea 1575718.

Iscrizione all'albo delle cooperative a mutualità prevalente al n. a133544.

Albo regionale delle cooperative sociali 477/a.

Costituita a milano il 4 novembre 1998 da 9 soci ordinari.

Composta al 31.12.2021 da 19 soci ordinari.

#### 3.1.1 / LA STRUTTURA POLITICA: ORGANI ISTITUZIONALI

##### ASSEMBLEE

Nel corso dell'anno 2020 i Soci si sono riuniti in assemblea, come da previsione statutaria, per deliberare in ordine alle materie ad essa conferite in forza dei disposti di legge e statutari. Le sedute assembleari sono state due nel corso dell'anno in esame e hanno visto la partecipazione mediamente del 87% dei Soci meglio evidenziato nel prospetto di sintesi a seguire. L'organo amministrativo ha attivato una maggiore sensibilizzazione dei soci rispetto all'importanza della partecipazione anche agli organi istituzionali, e non solo alla fattiva partecipazione all'attività propria della cooperativa, quale sede in cui si delineano gli orientamenti dell'azione sociale.

| DATA ASSEMBLEE                              | PRESENZE   |           |        |     | ASSENZE | TOTALE SOCI ISCRITTI |
|---------------------------------------------|------------|-----------|--------|-----|---------|----------------------|
|                                             | IN PROPRIO | SU DELEGA | TOTALE | %   |         |                      |
| 23/06/2021                                  | 12         | 5         | 17     | 89% | 2       | 19                   |
| partecipazione media alla vita sociale 2021 |            |           |        | 89% |         |                      |

##### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione, eletto in data 15/09/2020, è composto da tre membri tutti Soci della cooperativa:

*Ulderico Maggi* Presidente;

*Cristian Zanelli* Vicepresidente;

*Simone Zamatei* Consigliere.

Il Consiglio così composto si è riunito per un totale di 9 volte nel corso dell'anno 2021.

## REVISORE CONTABILE

Il controllo contabile della cooperativa è affidato al Dott. Marco Mariani, Dottore Commercialista e Revisore Legale, eletto in occasione dell'assemblea del 23/07/2020 con mandato triennale che si concluderà con l'approvazione del bilancio al 31/12/2022.

Nell'ambito dell'azione di vigilanza sugli Enti cooperativi, ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. del 2 agosto 2002 n. 220, si segnala che nel mese di novembre 2021 si è svolta la revisione annuale a cura del revisore incaricato da Confcooperative a cui la nostra cooperativa è associata.

La revisione ha evidenziato la regolarità nella gestione del sodalizio riconoscendone il permanere del carattere di mutualità prevalente di diritto come da attestazione di revisione rilasciata da Confcooperative Lombardia.

## COMPOSIZIONE DELLA BASE SOCIALE

Il numero dei Soci Ordinari della Cooperativa al 31/12/2021 risulta essere pari a 19.

La Cooperativa può contare sull'apporto professionale di tutti i Soci che vantano ampie e provate competenze professionali che spaziano da formazioni umanistiche, scientifiche a tecniche.

Nel corso dell'anno 2021 non ci sono stati nuovi ingressi o uscite dalla compagine sociale.

Nell'anno 2021 risultano iscritti n. 14 Soci cooperatori e n. 5 Soci volontari, mentre non risultano iscritti Soci sovventori e finanziatori.

Si riporta a seguire la composizione della base sociale:

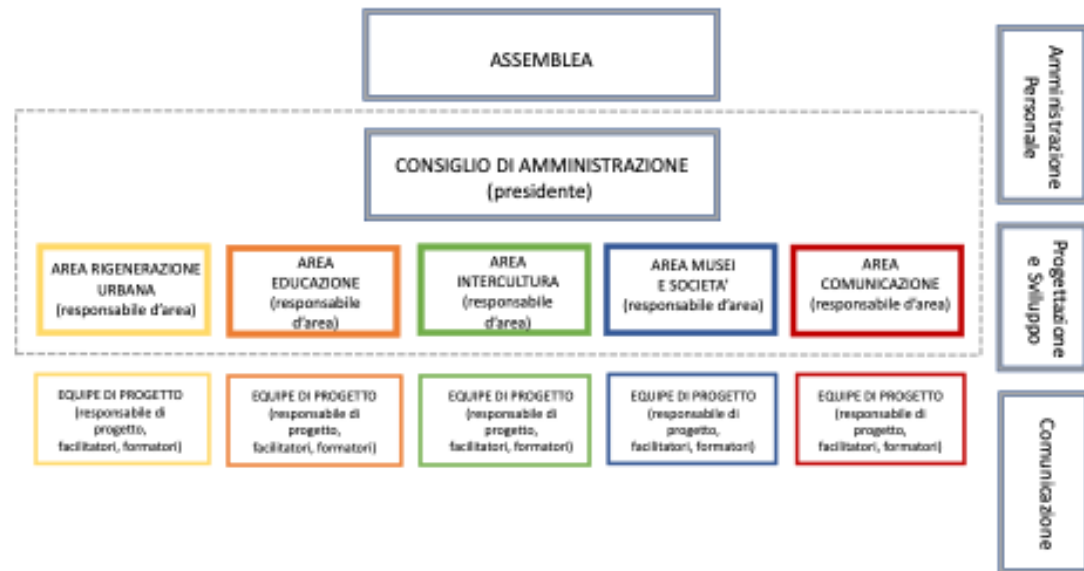
### **Soci cooperatori**

- BOMBARDIERI Diego
- CIACCHERI Maria Chiara
- CIMOLI Anna
- CREMASCOLI Annamaria
- FERRARIO Marta
- MAGGI Ulderico
- MANNI Simone
- MEARDI Paola
- MILAZZO Valentina
- ORLANDI Sharon
- PUTTIN Simone
- VIRECA Marta
- ZAMATEI Simone
- ZANELLI Cristian

### **Soci volontari**

- BIANCOTTO Renata
- LORENZO Raymond
- PIETRIPAOLI Marco
- ROSSI CAIRO Annalisa
- VALSECCHI Jvonne

### 3.1.2 / LA STRUTTURA TECNICA



La formulazione dell'organigramma, qui schematicamente rappresentato, ha garantito nel corso del 2021 il consolidamento dei processi di distribuzione del lavoro e delle responsabilità di gestione.

Le Aree di intervento hanno continuato a determinare la struttura portante della Cooperativa permettendo di dare spazio e riconoscimento alle competenze specifiche e diversificate dei Soci. Le aree di intervento hanno mantenuto le seguenti denominazioni: Educazione, Rigenerazione urbana, Intercultura, Musei e società, Comunicazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha confermato le tre funzioni trasversali Amministrazione-Personale, Progettazione e Comunicazione.

La supervisione scientifica è stata confermata in capo ai singoli progetti, facendo riferimento al responsabile di progetto e al responsabile d'Area.

Al tempo stesso il Consiglio di Amministrazione ha mantenuto la sua natura, in connessione con la funzione Personale, con quella dell'Amministrazione e con i responsabili di Area.

## 3.2 / LE RISORSE UMANE 2021

In attuazione dei principi della mutualità e della cooperazione stabiliti dall'art. 3 dello Statuto Sociale, la cooperativa ha svolto quella che risulta essere la sua missione, ossia lo svolgimento di attività finalizzate al perseguimento dell'interesse generale della comunità, alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini.

Nello svolgimento della propria attività produttiva, ha stipulato contratti di lavoro nelle forme previste e ammesse dalle norme vigenti in materia e dagli accordi statutari, ha coinvolto risorse vive della comunità, dei fruitori dei servizi e ha cooperato attivamente con altri enti aventi finalità di solidarietà sociale su scala locale, nazionale ed europea. La preziosa collaborazione dei Soci fondatori e di tutti i collaboratori che ruotano attorno al nostro sodalizio, la cui formazione professionale è provata negli anni, è stata riconfermata da parte dei fruitori diretti della nostra azione sociale.

### **Soci**

BIANCOTTO Renata  
BOMBARDIERI Diego  
CIACCHERI Maria Chiara  
CIMOLI Anna  
CREMASCOLI Annamaria  
FERRARIO Marta  
LORENZO Raymond  
MAGGI Ulderico  
MANNI Simone  
MEARDI Paola  
MILAZZO Valentina  
ORLANDI Sharon  
PIETRIPAOLI Marco  
PUTTIN Simone  
ROSSI CAIRO Annalisa  
VASECCHI Jvonne  
VIRECA Marta  
ZAMATEI Simone  
ZANELLI Cristian

### **Collaboratori**

ANTONINI Chiara  
ARENA Annalinda  
ATTADIA Sara  
DESSI Jacopo  
LEOFANTI Margherita  
LORUSSO Irene  
MARTELLA Antonio  
MERENDA Elvira  
MORERA Giorgia  
PICHLER Bianca  
PIRAMIDAL Andrea  
ROLLIER Elia  
RUMI Silvia  
ZENI Alan

### **3.2.1 / LAVORATORI SOCI E COLLABORATORI TERZI**

L'azione sociale di ABCittà si è svolta attraverso le prestazioni lavorative di soci e collaboratori che nella Cooperativa hanno operato, a seconda dei progetti, diversi ruoli con profili professionali differenti.

Ogni progetto ha previsto un'equipe di lavoro coordinata da un responsabile di progetto in costante rapporto con l'equipe istituzionale locale all'interno della quale è sempre presente un referente della committenza.

Per quanto riguarda l'assegnazione degli incarichi, la Cooperativa ha valutato il rapporto tra bisogno e competenze tenendo in considerazione anche i desideri del singolo socio/ collaboratore.

È stata curata l'attività di formazione attraverso la partecipazione a incontri, convegni, letture di testi di tipo culturale e scientifico.

### **3.2.2 / OBIETTORI, VOLONTARI SERVIZIO CIVILE, STAGISTI**

Nel corso del 2021 la Cooperativa non si è avvalsa della collaborazione di volontari di servizio civile.

### **3.2.3 / ALTRE RISORSE**

La Cooperativa si avvale, in ambito amministrativo - gestionale della consulenza di professionisti esterni nonché del supporto di Confcooperative.

### **3.2.4 / PARTNERS**

Il tema delle partnership si è confermato di grande attualità anche per il 2021: la nostra Cooperativa ha ritenuto importante aprirsi ad altri soggetti professionali e sociali adottando strategie mirate, promuovendo l'integrazione di competenze diverse piuttosto che analoghe. Si segnala a conferma, la collaborazione o in associazione temporanea di scopo o in partenariato con:

- . Cooperativa Sociale Educazione Progetto (Moncalieri-Capofila nazionale), Ass. Fermenti Lattici (Lecce-Coord. territoriale), Associazione 21luglio (Roma-Coord. territoriale), Fondazione Zancan (Resp. Monitoraggio/Valutazione), Cool Club (Resp. Comunicazione), insieme ad altri venti partner sul territorio nazionale, per il progetto “Storie cucite a mano” finanziato da Fondazione Con i bambini;
- . Comune di Milano, Università Cattolica, Politecnico di Milano, Fondazione Politecnico, ActionAid, per il progetto “Wish Mi - Wellbeing Integrated System of Milan” finanziato da Unione Europea per il bando UIA – Urban Innovative Actions;
- . Comune di Rozzano (capofila) e altri partners (Comune di Pieve Emanuele, Comune di Locate Triulzi, Ass. Giostra, Coop. Melograno e altri), per il progetto “GO SMART” finanziato da Regione Lombardia per il bando “La Lombardia è dei giovani”;
- . Primaidea srl e Fondazione Brodolini per i progetti “ITI Olbia” finanziato da Comune di Olbia e “ITI Cagliari” finanziato da Comune di Cagliari;
- . IRS – Istituto per la Ricerca Sociale e Ideificio per il progetto “Piano Quartieri” finanziato da Comune di Milano;
- . Social Greenway – Stazione Radio, per il progetto “MUBIG | Museo di comunità, finanziato da Fondazione di Comunità Milano per il “Bando 57”;
- . Comune di Ripalta Cremasca, Comune di Crema e Circolo ACLI Crema, per il progetto “IntERPrete di Cambiamento”, finanziato da Regione Lombardia per il bando “Laboratori Sociali di Quartiere”;
- . Associazione Comunità Il Gabbiano Onlus, Fondazione Eris, Fondazione Archè, Consorzio Cascina Cuccagna, Posti srl per il progetto “Uscita di sicurezza” finanziato da Cassa delle Ammende e Regione Lombardia;
- . Associazione Comunità Il Gabbiano odv, Cadmi, Consorzio viale dei 1000, Fondazione Archè per il progetto “Donne oltre le mura 3” finanziato da Regione Lombardia con fondi POR FSE;
- . Formattart, Opera Liquida, Energhéia, Fondazione Adecco, Fondazione Le Vele, Università Cattolica, CIT “Mario Apollonio”, Comune di Milano, Consorzio Sociale Pavese per il progetto “SIPARIO! I mestieri del Teatro per il re-inserimento sociale”, finanziato da Regione Lombardia con fondi POR FSE.

## 3.3 / LA MAPPA DEI COMMITTENTI

### 3.3.1 / INTRODUZIONE

Le mappe seguenti intendono rappresentare graficamente la distribuzione delle commesse di ABCittà nell'anno di riferimento dal punto di vista della localizzazione territoriale e delle tipologie di committenza.

### 3.3.2 / COMMESSE PER AMBITO TERRITORIALE





### 3.3.3 / TIPOLOGIE DI COMMITTENTI

#### ENTI PUBBLICI

AMMINISTRAZIONI COMUNALI



FONDI REGIONALI



ALTRI ENTI



#### ENTI PRIVATI

FONDAZIONI



TERZO SETTORE



PRIVATI



# 04

## DATI ECONOMICO- FINANZIARI

### SCAM | STORIE CUCITE A MANO

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| Fondazione Con i Bambini | 61.092,80 € |
|--------------------------|-------------|

### UIA | WISH MI - WELLBEING INTEGRATED SYSTEM OF MILAN

|                                           |             |
|-------------------------------------------|-------------|
| Unione Europea - Urban Innovative Actions | 52.206,00 € |
| Fondo Beneficienza Intesa Sanpaolo        | 13.932,00 € |

### BiG | BORGO INTERGENERAZIONALE GRECO

|                      |                                 |             |
|----------------------|---------------------------------|-------------|
| BiG                  | Fondazione Cariplo              | 17.938,00 € |
| BiG                  | Fondazione Vismara              | 5.000,00 €  |
| BiG Giovani          | Vari                            | 69.308,84 € |
| BiG Over65           | Vari                            | 23.998,18 € |
| BiG Genitore bambino | Vari                            | 86.582,08 € |
| BiG-Bike-Greco       | Fondazione punto.sud            | 6.379,90 €  |
| ClimBinG             | Comune di Milano + Crowdfunding | 12.632,00 € |
| BiblioBiG            | Fondazione Cariplo              | 3.000,00 €  |
| BiG Kids             | Fondazione Prima Spes           | 2.000,00 €  |

### COINVOLGIMENTO DEI BAMBINI/E E RAGAZZI/E

|                       |                                       |            |
|-----------------------|---------------------------------------|------------|
| CCRR                  | Comune di Cocquio Trevisago           | 2.509,60 € |
| CCRR                  | Comune di Neviano                     | 2.361,90 € |
| GO SMART              | Reg Lombardia - Comune Rozzano        | 4.668,00 € |
| CCRR                  | Comune di Inveruno                    | 4.619,05 € |
| CCRR                  | Comune di Locate                      | 4.910,18 € |
| Cittadini sostenibili | Comune di San Giuliano Milanese       | 2.200,00 € |
| Un muro di idee       | IICS Cavalcanti San Giuliano Milanese | 6.000,00 € |

## COINVOLGIMENTO DELLA CITTADINANZA

|                           |                                           |             |
|---------------------------|-------------------------------------------|-------------|
| PGT Partecipativo         | Comune di Vimodrone                       | 6.090,00 €  |
| ITI Olbia                 | Comune di Olbia                           | 3.303,96 €  |
| Interpreti di Cambiamento | Reg. Lombardia - Com. di Ripalta Cremasca | 2.000,00 €  |
| ITI Is Mirrionis          | Comune di Cagliari                        | 49.170,30 € |
| Piano Quartieri           | Comune di Milano                          | 24.030,12 € |
| Bilancio Partecipativo    | Comune di Dairago                         | 1.000,00 €  |
| PiazzaCrema+              | Fondazione Housing Sociale                | 1.060,00 €  |
| InConTra                  | Comune di Legnano                         | 10.400,00 € |

## MUSEI E ACCESSIBILITÀ

|                            |                                |             |
|----------------------------|--------------------------------|-------------|
| MUBIG                      | Fondazione di Comunità Milano  | 13.355,00 € |
| Passeggiate patrimoniali   | Municipio 2 - Comune di Milano | 2.324,39 €  |
| Comunicazione e laboratori | Fondazione Mozzanica           | 2.500,00 €  |
| Laboratori in villa        | Casa di Redenzione Sociale     | 2.666,67 €  |

## CARCERE E COESIONE SOCIALE

|                       |                                   |            |
|-----------------------|-----------------------------------|------------|
| Donne oltre le mura 3 | Regione Lombardia POR FSE         | 1.024,00 € |
| Sipario               | Regione Lombardia POR FSE         | 1.358,00 € |
| Uscita di sicurezza   | Regione Lombardia - Cassa Ammende | 3.085,00 € |

## COMUNICAZIONE DAL BASSO

|                           |                                   |            |
|---------------------------|-----------------------------------|------------|
| Ricerca Sogni Diapason    | Università Cattolica - Crelint    | 2.300,00 € |
| Il Gabbiano si racconta 2 | Università Cattolica - Crelint    | 1.150,00 € |
| Social Inclusion          | Coos Marche                       | 2.000,00 € |
| Raccontarsi               | Associazione Comunità Il Gabbiano | 2.000,00 € |

## FORMAZIONE E ALTRI PROGETTI

|                          |                                  |            |
|--------------------------|----------------------------------|------------|
| Formazione ATS Torino    | Codici Cooperativa sociale       | 640,00 €   |
| Formazione Spring School | Meme APS                         | 240,00 €   |
| Supervisione Pedagogica  | Cooperativa sociale Il Melograno | 1.060,00 € |
| Seconda Stella           | Fondazione con i Bambini         | 555,00 €   |

## 4.1 / TABELLE DI BILANCIO

### 4.1.1 / ATTIVO E PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

| ATTIVITÀ STATO PATRIMONIALE                             | 2017           | 2018           | 2019           | 2020             | 2021             |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti         | 1.000          | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Totale crediti verso soci per versamenti dovuti         | 1.000          | 0              | 0              | 0                | 0                |
| Immobilizzazioni Immateriali                            | 1.067          | 533            | 0              | 0                | 867              |
| Immobilizzazioni materiali                              | 8.181          | 7.962          | 9.488          | 796.942          | 991.728          |
| Immobilizzazioni finanziarie                            | 2.250          | 2.250          | 2.250          | 2.250            | 2.250            |
| Totale Immobilizzazioni                                 | 11.498         | 10.745         | 11.738         | 799.192          | 994.845          |
| Attivo circolante – Rimanenze                           | 0              | 0              | 0              |                  |                  |
| Attivo circolante – Crediti esigibili nell'esercizio    | 117.782        | 94.337         | 195.889        | 241.496          | 249.471          |
| Attivo circolante – Crediti esigibili oltre l'esercizio | 0              | 0              | 0              |                  |                  |
| Attivo circolante – Disponibilità liquide               | 15.584         | 58.509         | 15.729         | 16.215           | 105.394          |
| Totale Attivo Circolante                                | 133.366        | 152.846        | 211.468        | 257.711          | 354.865          |
| Ratei e Risconti Attivi                                 | 2.055          | 7.078          | 1.302          | 12.705           | 12.338           |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                    | <b>147.919</b> | <b>170.669</b> | <b>224.508</b> | <b>1.069.608</b> | <b>1.362.048</b> |

| PASSIVO STATO PATRIMONIALE                                   | 2017           | 2018           | 2019           | 2020             | 2021             |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| Patrimonio netto – Capitale sociale                          | 16.000         | 16.000         | 17.200         | 17.200           | 16.200           |
| Patrimonio netto – Riserva legale                            | 6.749          | 9.229          | 10.517         | 12.042           | 12.446           |
| Patrimonio netto – Altre riserve                             | 9.490          | 15.028         | 17.902         | 21.309           | 22.212           |
| Patrimonio netto – Utili (perdite) portate a nuovo (es. pr.) | 0              | 0              | 0              |                  |                  |
| Patrimonio netto – Utili (perdite) dell'esercizio            | 8.267          | 4.291          | 5.083          | 1.348            | 9.655            |
| Totale Patrimonio Netto                                      | 40.506         | 44.548         | 50.702         | 51.899           | 60.513           |
| Trattamento di fine rapporto subordinato                     | 9.918          | 16.417         | 23.156         | 31.857           | 43.839           |
| Debiti esigibili entro l'esercizio successivo                | 91.782         | 97.691         | 141.680        | 138.088          | 138.671          |
| Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo                | 0              | 0              | 0              | 440.000          | 500.000          |
| Totale Debiti                                                | 91.782         | 97.691         | 141.680        | 578.088          | 638.671          |
| Ratei e Risconti Passivi                                     | 5.713          | 12.013         | 8.970          | 407.764          | 619.025          |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                        | <b>147.919</b> | <b>170.669</b> | <b>224.508</b> | <b>1.069.608</b> | <b>1.362.048</b> |

#### 4.1.2 / CONTO ECONOMICO SCALARE

| CONTO ECONOMICO SCALARE                                                                                               | 2017            | 2018            | 2019            | 2020            | 2021            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Valore della produzione – Ricavi delle vendite e prestazioni                                                          | 162.574         | 193.699         | 275.460         | 131.979         | 317.148         |
| Valore della produzione – Altri ricavi e proventi – att. ord                                                          | 4.786           | 4.998           | 6.787           | 14.491          | 2.367           |
| Valore della produzione – Contributi in conto esercizio                                                               | 77.295          | 33.664          |                 | 183.728         | 205.015         |
| <b>Totale Valore della Produzione</b>                                                                                 | <b>244.655</b>  | <b>232.361</b>  | <b>379.876</b>  | <b>330.198</b>  | <b>524.530</b>  |
| Costi della produzione – Per materie prime, sussid. cons.                                                             | -5.366          | -3.157          | -4.069          | -7.919          | -14.117         |
| Costi della produzione - Per servizi                                                                                  | -90.589         | -86.052         | -144.629        | -144.713        | -189.343        |
| Costi della produzione - Per godimento di beni di terzi                                                               | -12.996         | -15.712         | -17.879         | -8.860          | -8.913          |
| Costi della produzione - Per costo del personale                                                                      | -115.586        | -118.140        | -200.725        | -153.031        | -228.588        |
| Ammortamenti e svalutazioni - Immobilizzazioni Immat.                                                                 | -533            | -533            | -533            | 0               | -433            |
| Ammortamenti e svalutazioni - Immobilizzazioni materiali                                                              | -1.104          | -866            | -747            | -4.166          | -50.890         |
| Ammortamenti e svalutazioni - Svalutazioni dei crediti e magazzino in attivo circolante e delle disponibilità liquide | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Oneri diversi di gestione                                                                                             | -9.091          | -2.460          | -4.975          | -2.418          | -7.487          |
| <b>Totale Costi della Produzione</b>                                                                                  | <b>-235.265</b> | <b>-226.920</b> | <b>-373.557</b> | <b>-321.107</b> | <b>-499.771</b> |
| Proventi e oneri finanziari – Altri proventi finanziari                                                               | 0               | 3               | 0               | 0               | 242             |
| Proventi e oneri finanziari – Interessi ed altri oneri finanz                                                         | -1.123          | -1.153          | -1.236          | -7.662          | -15.346         |
| <b>Totale Proventi e Oneri Finanziari</b>                                                                             | <b>-1.123</b>   | <b>-1.150</b>   | <b>-1.236</b>   | <b>-7.659</b>   | <b>-15.104</b>  |
| <b>Risultato da GESTIONE ORDINARIA prima delle imposte</b>                                                            | <b>8.267</b>    | <b>4.291</b>    | <b>5.083</b>    | <b>1.432</b>    | <b>9.655</b>    |
| Proventi e oneri straordinari – Proventi straordinari                                                                 | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| Proventi e oneri straordinari – Oneri straordinari                                                                    | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               |
| <b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>                                                                           | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                                  | <b>8.267</b>    | <b>4.291</b>    | <b>5.083</b>    | <b>1.432</b>    | <b>9.655</b>    |
| Imposte sul reddito di esercizio                                                                                      | 0               | 0               | 0               | -84             | 0               |
| <b>Utile (perdite) dell'esercizio</b>                                                                                 | <b>8.267</b>    | <b>4.291</b>    | <b>5.083</b>    | <b>1.348</b>    | <b>9.655</b>    |

#### 4.1.3 / CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

|   |                                                       |       |     | 2021    |        | 2019    |        | variazioni |          |
|---|-------------------------------------------------------|-------|-----|---------|--------|---------|--------|------------|----------|
|   |                                                       |       |     | E       | %      | E       | %      | E          | %        |
|   | Ricavi delle Vendite                                  | Rv    |     | 317.148 |        | 131.979 |        | 185.169    | 140,30   |
|   | Altri Ricavi                                          | Ra    |     | 207.382 |        | 198.219 |        | 9.163      | 4,62     |
|   | Produzione Interna                                    | Pi    |     | -       |        | -       |        | -          |          |
| A | VALORE DELLA PRODUZIONE                               | VP    |     | 524.530 | 100,00 | 330.198 | 100,00 | 194.332    | 58,85    |
| B | Costi esterni                                         |       |     | 219.860 | 41,92  | 163.910 | 31,25  | 55.950     | 34,13    |
|   | Consumo materie prime, sussidiarie di consumo e merci | Cm    |     | 14.117  | 2,69   | 7.919   | 1,51   | 6.198      | 78,27    |
|   | Altri costi operativi esterni                         | Coe   |     | 205.743 | 39,22  | 155.991 | 29,74  | 49.752     | 31,89    |
| C | VALORE AGGIUNTO                                       | VA    | A-B | 304.670 | 58,08  | 166.288 | 31,70  | 138.382    | 83,22    |
| D | Costi del personale                                   | Cp    |     | 228.588 | 43,58  | 153.031 | 29,17  | 75.557     | 49,37    |
| E | MARGINE OPERATIVO LORDO                               | MOL   | C-D | 76.082  | 14,50  | 13.257  | 2,53   | 62.825     | 473,90   |
| F | Ammortamenti e svalutazioni                           |       |     | 51.323  | 9,78   | 4.166   | 0,79   | 47.157     | 1.131,95 |
|   | Ammortamenti                                          | Am    |     | 51.323  | 9,78   | 4.166   | 0,79   | 47.157     | 1.131,95 |
|   | Accantonamenti                                        | Acc   |     | -       | -      | -       | -      | -          | 100,00   |
| G | RISULTATO OPERATIVO                                   |       | E-F | 24.759  | 4,72   | 9.091   | 1,73   | 15.668     | 172,35   |
| H | RISULTATO DELL'AREA EXTRA-CARETTERISTICA              | RO    |     | -       | -      | -       | -      | -          | -        |
|   | Proventi extra-caratteristici                         | P e-c |     | -       | -      | -       | -      | -          | -        |
|   | Oneri extra-caratteristici                            | O e-c |     | -       | -      | -       | -      | -          | -        |
| I | RISULTATO ORDINARIO DELLA GESTIONE PRODUTTIVA         | ROGP  | G+H | 24.759  | 4,72   | 9.091   | 1,73   | 15.668     | 172,35   |
| L | RISULTATO DELL'AREA STRAORDINARIA                     | RS    |     | -       | -      | -       | -      | -          | -        |
|   | Proventi straordinari                                 | Ps    |     | -       | -      | -       | -      | -          | -        |
|   | Oneri straordinari                                    | Os    |     | -       | -      | -       | -      | -          | -        |
| M | RISULTATO DELLA GESTIONE PRODUTTIVA                   | RGP   | I+L | 24.759  | 4,72   | 9.091   | 1,73   | 15.668     | 172,35   |
| N | FINANZIAMENTO DELLA PRODUZIONE                        |       |     | 15.104  | 2,88   | 7.659   | 1,46   | 7.445      | 97,21    |
|   | Oneri finanziari                                      | Of    |     | 15.104  | 2,88   | 7.659   | 1,46   | 7.445      | 97,21    |
| O | RISULTATO LORDO                                       | RL    | M-N | 9.655   | 1,84   | 1.432   | 0,27   | 8.223      | 574,23   |
| P | Imposte sul reddito                                   | I     |     | -       | -      | 84      | 0,02   | - 84       | -        |
|   |                                                       |       |     | -       | -      | 84      |        |            |          |
|   | RISULTATO NETTO                                       | RN    | O-P | 9.655   | 1,84   | 1.348   | 0,26   | 8.307      | 616,25   |

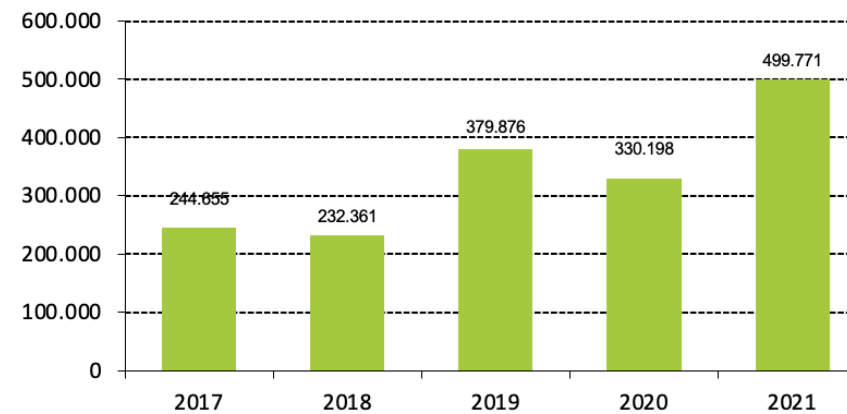
#### 4.1.2 / CALCOLO E DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

| CREAZIONE DELLA RICCHEZZA                                                                                | 2018            | %             | 2019            | %            | 2020            | %            | 2021            | %            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                           | <b>232.361</b>  | <b>100,0</b>  | <b>373.142</b>  | <b>100,0</b> | <b>319.896</b>  | <b>100,0</b> | <b>522.163</b>  | <b>100,0</b> |
| ricavi da PRIVATI                                                                                        | 6.464           | 2,8           | 12.293          | 3,4          | 33.410          | 10,4         | 4.148           | 0,8          |
| ricavi da ENTI PUBBLICI                                                                                  | 127.343         | 54,8          | 249.784         | 69,4         | 142.509         | 44,5         | 313.000         | 59,9         |
| ricavi dal SISTEMA COOPERATIVO                                                                           | 1.000           | 0,4           | 4.032           | 1,1          | 300             | 0,1          | 0               | 0,0          |
| ricavi dal SETTORE NO PROFIT                                                                             | 94.202          | 40,5          | 93.668          | 26,0         | 128.187         | 40,1         | 205.015         | 39,3         |
| ricavi da SISTEMA UE                                                                                     | 0               | 0,0           | 0,0             | 0,0          | 15.490          | 4,8          | 0               | 0,0          |
| altri ricavi relativi all'attività tipica                                                                | 3.352           | 1,4           | 53              | 0,0          | -               | -            | -               | 0,0          |
| interessi attivi                                                                                         | 0               | 0,0           | -               | -            | -               | -            | -               | 0,0          |
| di cui da Sistema Cooperativo                                                                            | 0,0             | 0,0           | 0,0             | 0,0          | -               | -            | 0               | 0,0          |
| <b>COSTI PER ECONOMIE ESTERNE</b>                                                                        | <b>-59.417</b>  |               | <b>-91.030</b>  |              | <b>0</b>        |              | <b>-144.507</b> |              |
| Costi per beni e servizi acquistati da terzi                                                             | -59.417         |               |                 |              | 0               |              | -144.507        |              |
| <b>VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO</b>                                                                    | <b>172.944</b>  |               | <b>282.112</b>  |              | <b>319.896</b>  |              | <b>377.656</b>  |              |
| <b>GESTIONE EXTRACARATTERISTICA</b>                                                                      | <b>-1.399</b>   |               | <b>5.454</b>    |              | <b>6.136</b>    |              | <b>-48.956</b>  |              |
| contributi straordinari ricevuti da ENTI                                                                 |                 |               |                 |              |                 |              |                 |              |
| contributi straordinari ricevuti da PRIVATI                                                              |                 |               | 1675            |              | 0               |              | 1250            |              |
| credito imposte sul redd. d'esercizio                                                                    |                 |               |                 |              |                 |              |                 |              |
| costi extracaratteristici                                                                                | 0               |               | 0               |              | 0               |              | 0               |              |
| proventi extracaratteristici                                                                             |                 |               | 5.058           |              | 10.302          |              | 1.117           |              |
| ammortamenti (materiali e immateriali)                                                                   | -1.399          |               | -1.280          |              | -4.166          |              | -51.323         |              |
| <b>VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO</b>                                                                     | <b>171.545</b>  |               | <b>287.565</b>  |              | <b>326.032</b>  |              | <b>328.699</b>  |              |
| DISTRIBUZIONE DELLA RICCHEZZA                                                                            | 2018            | %             | 2019            | %            | 2020            | %            | 2021            | %            |
| <b>RICCHEZZA DISTRIBUITA A SOCI LAVORATORI</b>                                                           | <b>-139.701</b> | <b>81,44</b>  | <b>-221.095</b> | <b>76,89</b> | <b>-180.573</b> | <b>55,39</b> | <b>-190.853</b> | <b>58,06</b> |
| costo per lavoro SOCI COCOCO ORDINARI / LAV. DIP.TE                                                      | - 118.140       | 68,87         | - 200.725       | 69,80        | - 153.031       | 46,94        | - 165.209       | 50,26        |
| costo per lavoro SOCI PROFESSIONISTI ORDINARI                                                            | - 21.561        | 12,57         | - 20.370        | 7,08         | - 27.542        | 8,45         | - 25.645        | 7,80         |
| costo per lavoro SOCI OCCASIONALI                                                                        | -               | -             | -               | -            | -               | -            | -               | -            |
| costi per formazione a soci e personale                                                                  | -               | -             | -               | -            | -               | -            | -               | -            |
| <b>RICCHEZZA DISTRIBUITA A PERSONALE DIPENDENTE</b>                                                      | <b>-</b>        | <b>-</b>      | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>0</b>        | <b>-</b>     | <b>-63.379</b>  | <b>19,28</b> |
| costo per lavoro dipendente                                                                              | -               | -             | -               | -            | 0               | -            | -63.379         | 19,28        |
| <b>RICCHEZZA DISTRIBUITA A COLLABORATORI</b>                                                             | <b>-26.405</b>  | <b>15,39</b>  | <b>-60.214</b>  | <b>20,94</b> | <b>-136.365</b> | <b>41,83</b> | <b>-49.708</b>  | <b>15,12</b> |
| costo per lavoro COCOCO                                                                                  | 0               | -             | 0               | -            | 0               | -            | 0               | -            |
| costo per lavoro AUTONOMO / PROFESSIONALE attinente e strumentale allo svolgimento dell'attività sociale | -14.845         | 8,65          | -54.323         | 18,89        | -136.365        | 41,83        | -49.708         | 15,12        |
| costo per lavoro OCCASIONALI                                                                             | -11.560         | 6,74          | -5.891          | 2,05         | 0               | -            | 0               | -            |
| costo per compensi a COOPERATIVE PARTERNS di progetto                                                    | -               | -             | -               | -            | -               | -            | -               | -            |
| <b>RICCHEZZA DISTRIBUITA A SOCI FINANZIATORI</b>                                                         |                 |               |                 |              | <b>-1.196</b>   | <b>0,37</b>  | <b>-995</b>     | <b>0,30</b>  |
| interessi da prestito dei SOCI                                                                           | -1.148          | 0,67          | -1.173          | 0,41         | -1.196          | 0,37         | -995            | 0,30         |
| <b>RICCHEZZA DISTRIBUITA A TERZI FINANZIATORI</b>                                                        | <b>0</b>        | <b>-</b>      | <b>0</b>        | <b>-</b>     | <b>-6.465</b>   | <b>1,98</b>  | <b>-14.109</b>  | <b>4,29</b>  |
| oneri e proventi finanziari da TERZI                                                                     | 0               | -             | 0               | -            | -6.465          | 1,98         | -14.109         | 4,29         |
| di cui da Sistema Cooperativo                                                                            | 0               | -             | 0               | -            | -               | -            | -               | -            |
| <b>RICCHEZZA DISTRIBUITA AL SETTORE NO PROFIT</b>                                                        | <b>-</b>        | <b>-</b>      | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>0</b>        | <b>-</b>     | <b>0</b>        | <b>-</b>     |
| costi per beni e servizi acquistati dal CONSORZIO SIS                                                    | 0               | -             | 0               | -            | 0               | -            | 0               | -            |
| costi per beni e servizi diversi acquistati da COOPERATIVE SOCIE SIS                                     | 0               | -             | 0               | -            | -               | -            | -               | -            |
| costi per beni e servizi acquistati da ALTRE COOP RETE CGM                                               | -               | -             | -               | -            | -               | -            | -               | -            |
| costi per beni e servizi acquistati da ALTRI ENTI NO PROFIT                                              | -               | -             | -               | -            | 0               | -            | 0               | -            |
| <b>RICCHEZZA DISTRIBUITA ALLA COMUNITA'</b>                                                              | <b>0</b>        | <b>-</b>      | <b>0</b>        | <b>-</b>     | <b>-84</b>      | <b>0,05</b>  | <b>0</b>        | <b>-</b>     |
| imposte e tasse                                                                                          | 0               | -             | 0               | -            | -84             | 0,05         | 0               | -            |
| <b>RICCHEZZA TRATTENUTA PER NUOVI INVESTIMENTI</b>                                                       | <b>-4.291</b>   | <b>2,50</b>   | <b>-5.083</b>   | <b>1,77</b>  | <b>-1.348</b>   | <b>0,41</b>  | <b>-9.655</b>   | <b>2,94</b>  |
| utile di esercizio per consolidamento della cooperativa                                                  | -4.291          | 2,50          | -5.083          | 1,77         | -1.348          | 0,41         | -9.655          | 2,94         |
| <b>TOTALE RICCHEZZA DISTRIBUITA = valore aggiunto globale netto</b>                                      | <b>-171.545</b> | <b>100,00</b> | <b>-287.565</b> | <b>100,0</b> | <b>-326.032</b> | <b>100,0</b> | <b>-328.699</b> | <b>100,0</b> |

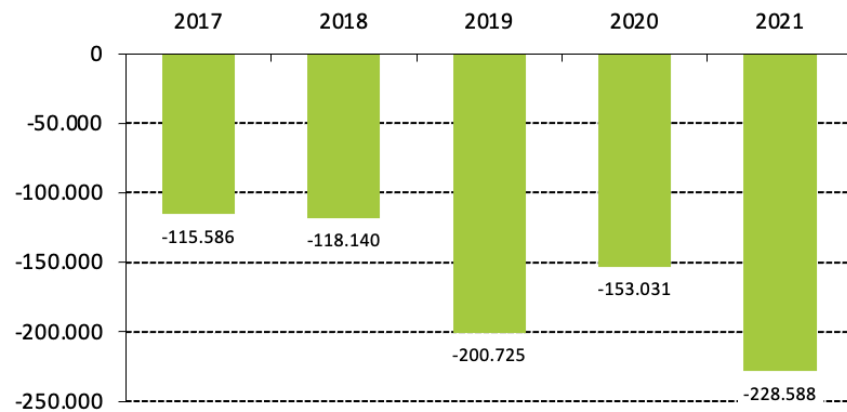
I dati sopra riportati e rielaborati per esigenze di miglior analisi e comprensione gestionale sono derivati e fedeli agli atti formali di bilancio richiesti dalla normativa vigente in materia legale-societaria e depositati nei termini presso il Registro delle Imprese di Milano.

## 4.2 / GRAFICI

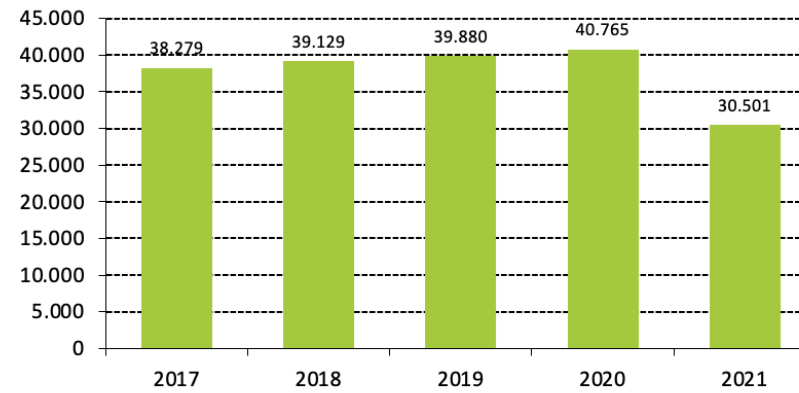
### 4.2.1 / VALORE DELLA PRODUZIONE



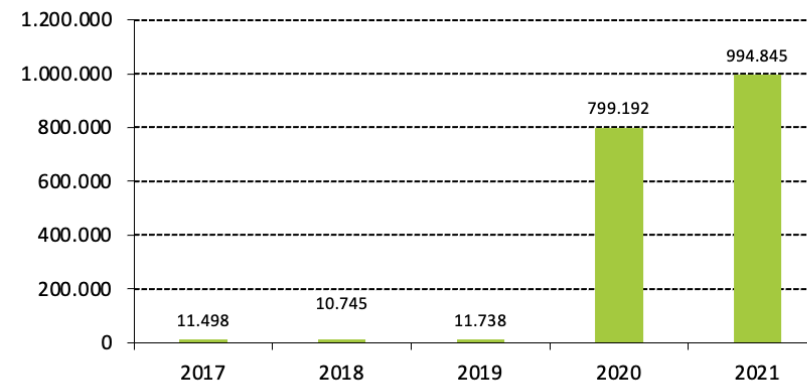
### 4.2.3 / COSTO DEL PERSONALE



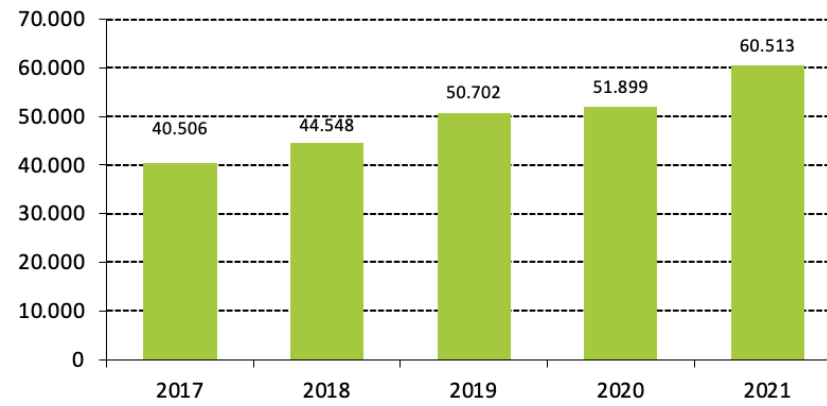
#### 4.2.3 / PRESTITO SOCI



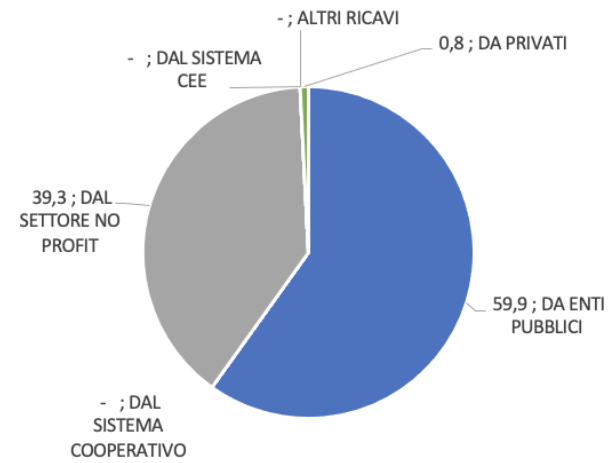
#### 4.2.4 / TOTALE IMMOBILIZZAZIONI



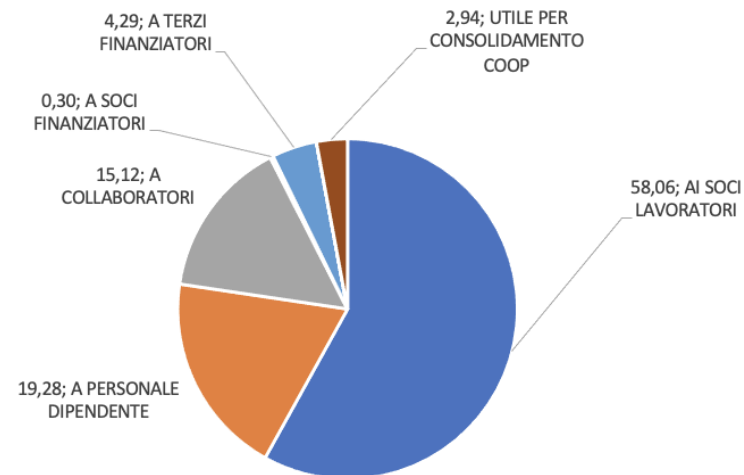
#### 4.2.5 / PATRIMONIO NETTO



#### 4.2.6 / CREAZIONE DELLA RICCHEZZA 2021



#### 4.2.7 / DISTRIBUZIONE DELLA RICCHEZZA 2021



## I risultati del Bilancio

La positività della gestione si è confermata ancora una volta per l'anno 2021. Nonostante la prosecuzione della pandemia Covid-19 e le conseguenze critiche sull'andamento del lavoro e sull'organizzazione della Cooperativa, grazie a scelte strategiche prudenziali di carattere organizzativo, nonché grazie all'utilizzo tempestivo di strumenti di mitigazione dei rischi, il Consiglio di Amministrazione è stato in grado di portare la società alla realizzazione di un avanzo di gestione. Ancora nel 2021 è stato adottato il FIS - Fondo d'Integrazione Salariale (che il CdA, in accordo e in sinergia con l'amministrazione ha utilizzato non continuativamente nei mesi tra gennaio e ottobre).

L'utile d'esercizio, pari a euro 9.655,00 è destinato come segue: il 30%, pari a euro 2.896,50 alla riserva legale; il 3% pari a euro 289,65 al Fondo Mutualistico per la cooperazione L.59/92; euro 4.654,80 a ristorno ai Soci mediante erogazione diretta con ripartizione da effettuarsi sulla base del criterio dei compensi già erogati e iscritti in bilancio, la restante parte pari a euro 1.814,05 a Riserva Ordinaria indivisibile L.904/77 art. 12.

## Ancora gli effetti della pandemia Covid-19

La pandemia COVID-19 ha segnato in buona parte anche l'andamento del lavoro, dei suoi flussi e delle relazioni sviluppate con committenti, beneficiari e partner dei progetti, nonché tra socie, soci, collaboratrici e collaboratori nell'anno 2021.

La rarefazione dei contatti, la necessità di riunirsi in modalità digitale per la maggior parte dell'anno e delle occasioni di lavoro, l'impossibilità a svolgere determinate attività sono state caratteristiche di contesto molto rilevanti.

Tuttavia, la "lezione" del 2020, se possibile, è stata messa a frutto in modo ancora più intenso e produttivo nella logica propria della nostra cooperativa di sfruttare ogni elemento, anche quelli di vincolo più rigido e faticoso o negativo, in opportunità e nuove sfide procedurali e operative.

La digitalizzazione di numerose modalità di interazione e produzione - connessa e intrecciata alle pratiche tradizionali di lavoro - ha assunto nuove forme di interazioni "calde", scardinando la netta distinzione finora implicitamente presente nella equazione presenza/digitale - caldo/freddo.

È comunque evidente lo sforzo al quale sono state sottoposte tutte le lavoratrici e i lavoratori che in vario modo hanno contribuito alla crescita della cooperativa in questo anno e a cui va il plauso per i risultati ottenuti in questo anno.

## **La struttura organizzativa**

L'organizzazione della cooperativa ha visto consolidarsi nel corso dell'anno 2021 la struttura impostata nell'anno precedente, che prevede gli ambiti di intervento, la direzione, la funzione di progettazione, la funzione di amministrazione, la funzione di comunicazione e le rispettive forme di interazione con il Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea dei Soci.

In particolare, gli ambiti (Educazione, Rigenerazione Urbana, Intercultura, Musei e Società e Comunicazione) si configurano sempre di più come l'esplicitazione delle competenze che sono esercitate da socie, soci, collaboratrici e collaboratori nel lavoro della cooperativa, piuttosto che contenitori rigidi di progetti specifici.

D'altra parte, proprio in virtù di questa prospettiva la cooperativa deve sviluppare una maggiore capacità di interazione tra la pluralità delle competenze messe in atto nella logica interdisciplinare, che, infatti, rimane e deve rimanere una continua tensione.

Nel corso dell'anno l'amministrazione ha integrato in modo stabile la nuova risorsa (Anna Carotta), che è stata accompagnata dal responsabile della funzione Diego Bombardieri nella comprensione dei meccanismi generali della gestione amministrativa e delle dinamiche di gestione amministrativa dei singoli progetti, con particolare riferimento alla struttura di BiG | Borgo intergenerazionale Greco. Evidentemente questa risorsa ha permesso di organizzare il flusso di lavoro in modo più coerente, oltre a introdurre specifiche competenze resesi indispensabili con la crescita della cooperativa e delle sue attività.

La funzione progettazione ha confermato il gruppo di lavoro stabile e dedicato, che anche nel 2021 si è avvalso di tanto in tanto di competenze altre di alcuni/e soci/e. Il gruppo di lavoro si è dedicato in modo molto intenso a numerosissime proposte progettuali, muovendosi in direzioni differenti sia in termini di tipologia di donatori, sia di meccanismi di finanziamento. A consuntivo di un anno molto denso e produttivo, che ha permesso una notevole crescita della cooperativa, si evidenzia la necessità di sviluppare maggiormente in connessione con il CdA

e con i responsabili degli ambiti una definizione sempre più articolata di linee strategiche che possa indirizzare maggiormente le scelte operative del gruppo di lavoro.

La comunicazione ha visto concentrarsi in modo particolare le proprie azioni sui canali social (specialmente la pagina Facebook della cooperativa e quelle dei progetti più rilevanti) come ambiente privilegiato per una comunicazione efficace e coerente con i bisogni della cooperativa e la sostenibilità dell'operatività in questo campo. Anche in questo caso ci si è mossi nel quadro di un piano definito di comunicazione e nella logica di un sempre continuo sviluppo di impostazione, utilità e qualità dei risultati, che sono stati più volte rilevati dal pubblico esterno alla società.

La funzione di direzione nel corso del 2021 ha incluso in modo permanente il responsabile della funzione amministrazione e ha lavorato secondo una scansione pressoché trimestrale per il monitoraggio dei dati quantitativi del lavoro di soci/e e collaboratori/collaboratrici, al fine di apportare in corso d'anno aggiustamenti degli incarichi in relazione all'andamento dei progetti e della disponibilità di tempo lavoro degli operatori e delle operatrici.

## I progetti

Il 2021 conferma il più che positivo riconoscimento della qualità delle progettazioni e l'apprezzamento da parte di committenti e partner, nonché il rilancio di nuove edizioni di alcune delle progettazioni concluse.

Il 2021 è decisamente l'anno della messa a sistema di BiG con le sue molteplici potenzialità. In primo luogo, i tre segmenti del servizio abitativo e sociale hanno visto completarsi una stabilità in termini di occupazione degli alloggi e di consolidamento di una rilevante molteplicità di relazioni all'interno ("Abigtanti") e verso l'esterno più prossimo (insediamento del Borgo e quartiere) del progetto.

Anche le funzioni di accompagnamento del segmento 'anziani' e 'giovani' hanno visto una progressiva rielaborazione per arrivare alla fine dell'anno con valutazioni di prospettiva molto sfidanti e sempre più definite. In particolare, il servizio Avvio all'autonomia genitore singolo con bambino/a ha visto la stabilizzazione dei nuclei accolti e della equipe educativa. D'altra parte, è da registrare anche un evidente riconoscimento del servizio educativo nella geografia dei servizi

per minori del Comune di Milano, attraverso l'avvio di relazioni con le reti locali e regionali dei servizi di questo tipo, nonché il riconoscimento da parte dei SSPT del Comune.

Sono state numerose le progettazioni integrate che BiG ha suscitato e che si sono stabilizzate nel corso dell'anno attraverso progetti finanziati e relazioni formali e informali con le reti territoriali a cui la cooperativa ha aderito e che ha contribuito a svilupparsi (tra tutte si cita l'esperienza del museo diffuso MuBiG).

I progetti più ampi in termini di dimensioni (Storie Cucite a Mano, WishMi, ITI Cagliari), nonostante i limiti imposti dalla pandemia, hanno potuto svilupparsi grazie alle modifiche previste nell'anno precedente.

Alcuni strumenti storici della Cooperativa (Bilanci Partecipativi e Biblioteche Viventi) hanno continuato a vedere una fase di stallo a causa del prolungarsi della pandemia perché prevedono necessariamente l'incontro fisico come modalità di lavoro; tuttavia, si sono attivate nel corso dell'anno alcune prospettive che verranno messe in campo nel prossimo anno. In questa direzione è rilevante e da sottolineare l'aggiudicazione a fine anno di un bando per la gestione dei Consigli dei ragazzi e delle ragazze della Città di Milano, che ABCittà torna a ottenere dopo essere stata tra i soggetti promotori anni fa.

Per un dettaglio delle singole progettazioni si rimanda alle schede progetto contenute nel BRES 2021.

## **Soci/e e collaboratori/collaboratrici**

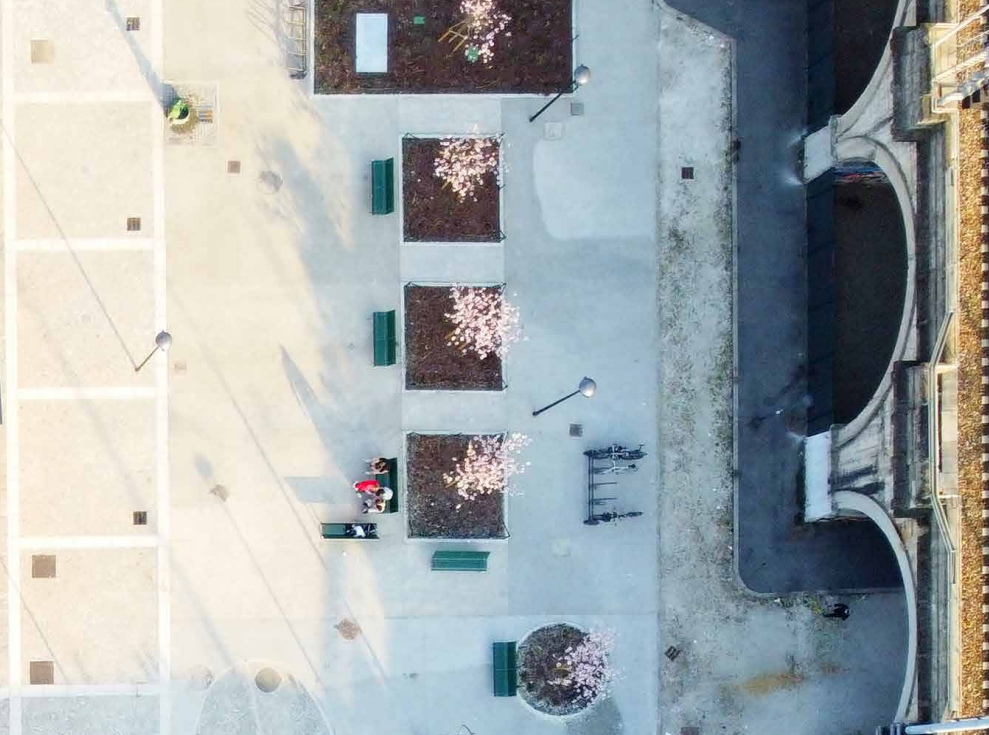
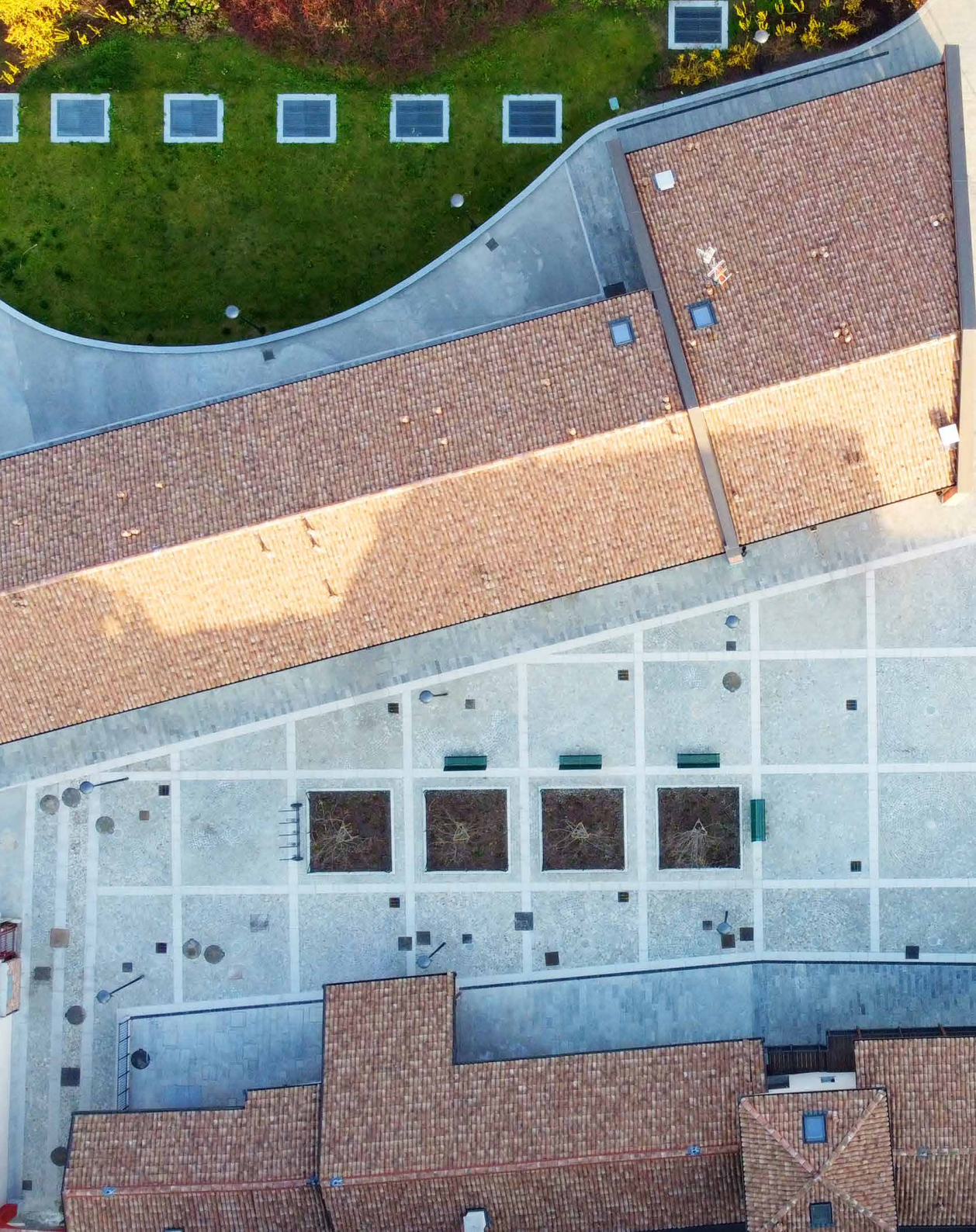
La compagine sociale della cooperativa è rimasta stabile nel 2021.

Oltre alla progressiva stabilizzazione della nuova risorsa dedicata all'amministrazione, di cui si è detto, è da segnalare l'ingresso sostanziale della coordinatrice pedagogica del servizio socio educativo di BiG (Giorgia Morera), che ha garantito la stabilità del servizio insieme all'impiego di risorse interne per una buona parte dell'anno 2021, quando l'equipe ha stentato a trovare compattezza e solidità a causa di un orizzonte di una diffusa difficoltà in tutti i servizi socio educativi a individuare educatori educatrici affidabili. Si è definito nella seconda metà dell'anno l'ingresso nello staff di una valida risorsa (l'educatrice Giorgia Ravasio) che ha permesso di avviarsi a una fase di stabilità più completa.

Gli ultimi mesi dell'anno hanno visto, inoltre, un'intensa attività di selezione del personale in vista dello sviluppo di alcuni progetti nuovi e di altri già attivi di grande portata dove si è prevista la necessità di sviluppo delle equipe per l'anno 2022.

Infine, è continuata la collaborazione con operatrici già attive nei progetti in essere a Roma e Lecce Elvira Merenda, Sara Attadia, Chiara Antonini, Irene Lorusso.





## **ABCittà** società cooperativa sociale onlus

*Sede legale* Piazza Cinque Giornate 10, 20129 Milano

*Sede operativa* Via Carlo Conti 20, 20125 Milano

C.F. e P. IVA 12620400155

[abcitta@abcitta.org](mailto:abcitta@abcitta.org)

FB: @ABCittaCooperativaSocialeOnlus

IG: \_abcitta

[www.abcitta.org](http://www.abcitta.org)

